

Bilbao.
Responsabilidad social.
Responsabilidad corporativa.



Bilbao

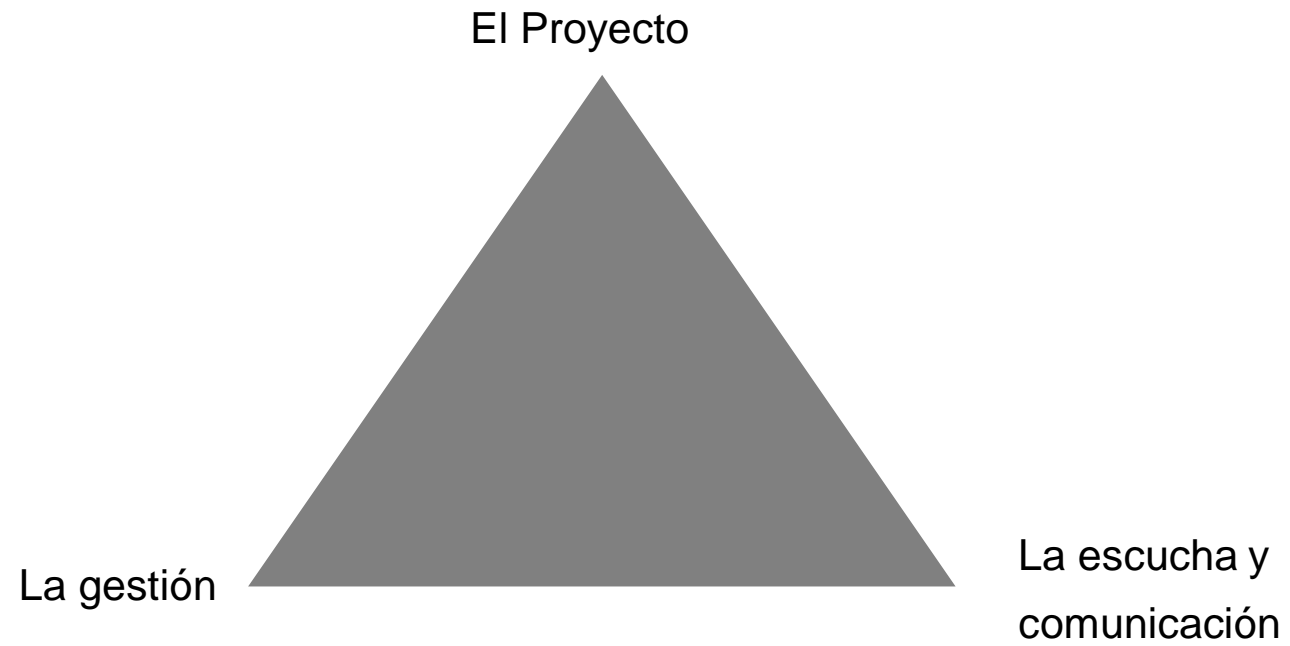


***El modelo de gestión políca.
El Caso Bilbao***

Los tres retos clave de la Gestión Política.



Las tres actividades clave de la Gestión Política. Actividades

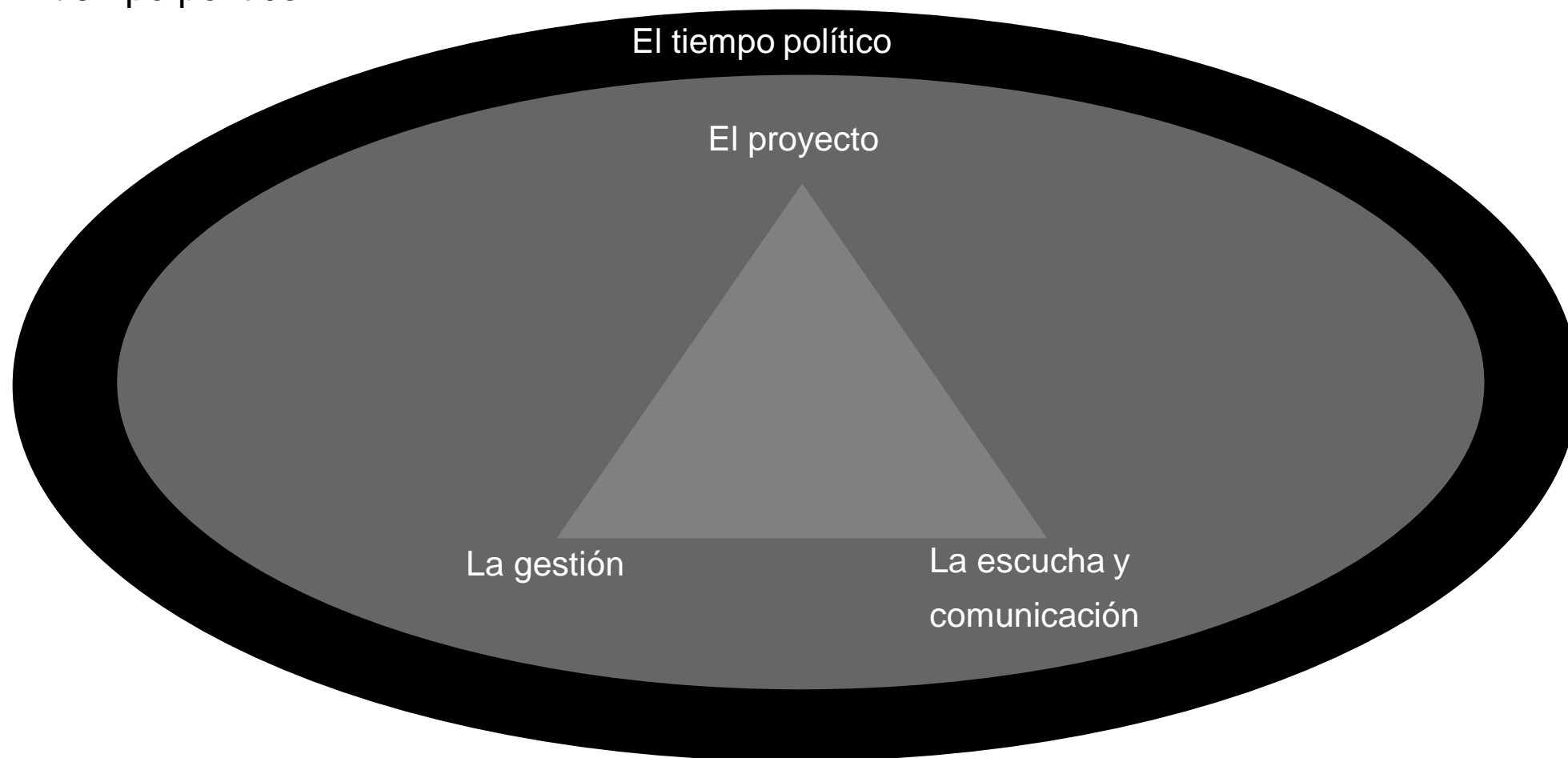


Los roles del líder

El presidente combina armoniosamente la escucha de los habitantes y la gestión del patrimonio común, y sus decisiones cotidianas están iluminadas por la idea que se hace del territorio a 10 o 15 años vista. Conoce sus proyectos, se apoya sobre todas las estructuras existentes, sabe delegar, escucha, explica. Encarna perfectamente el entorno, y la oposición lo tiene muy difícil para desbancarle.



El tiempo político.



Pasos de la Gerencia Política.



1. Toma de poder

Crear equipo y estructura política

- a. Alianzas estables
- b. Estructura de gobierno
- c. Equipo de personas

Control de los recursos:

- a. Presupuesto
- b. Equipo directivo y personas
- c. Proyectos

2. Planificar la gestión.

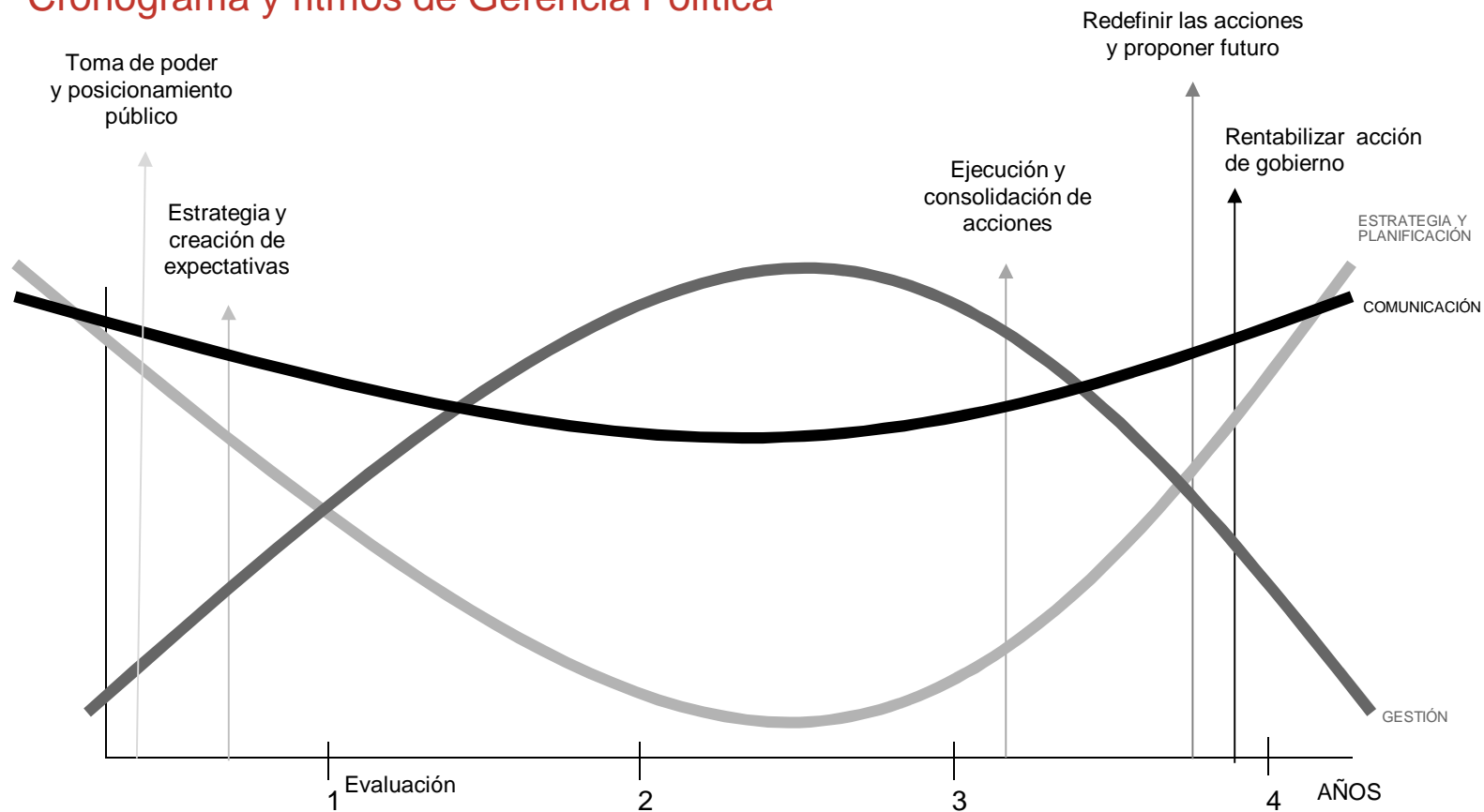
- a. Plan de Gobierno
- b. Plan de Comunicación
- c. Planes sectoriales
- d. Aportar recursos. El presupuesto político.

- 1. Ejecutar los compromisos
- 2. Medir la gestión.
- 5. Redefinir las acciones de futuro y proponer futuro

Los ritmos de la Gerencia Política.

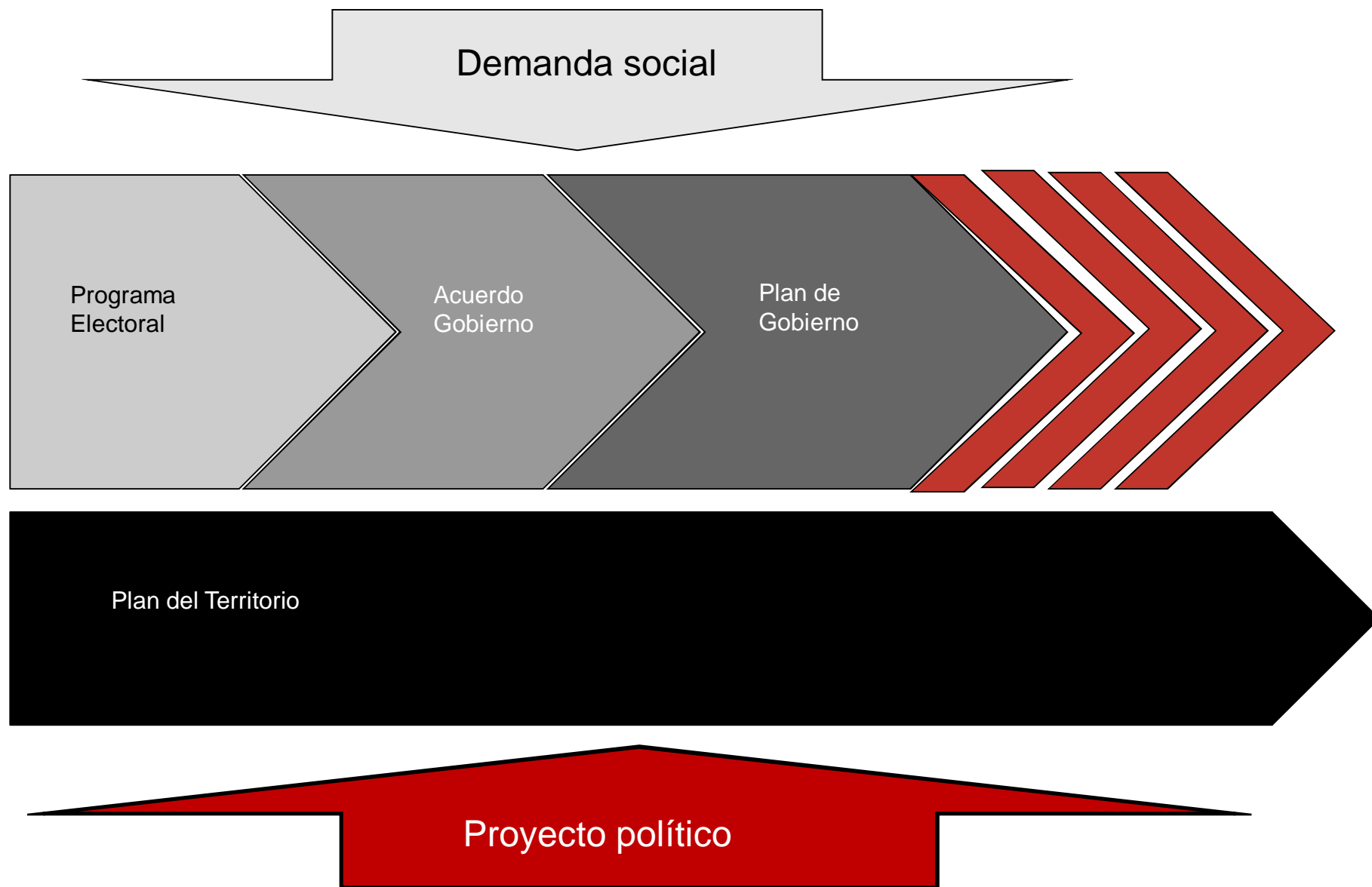


Cronograma y ritmos de Gerencia Política

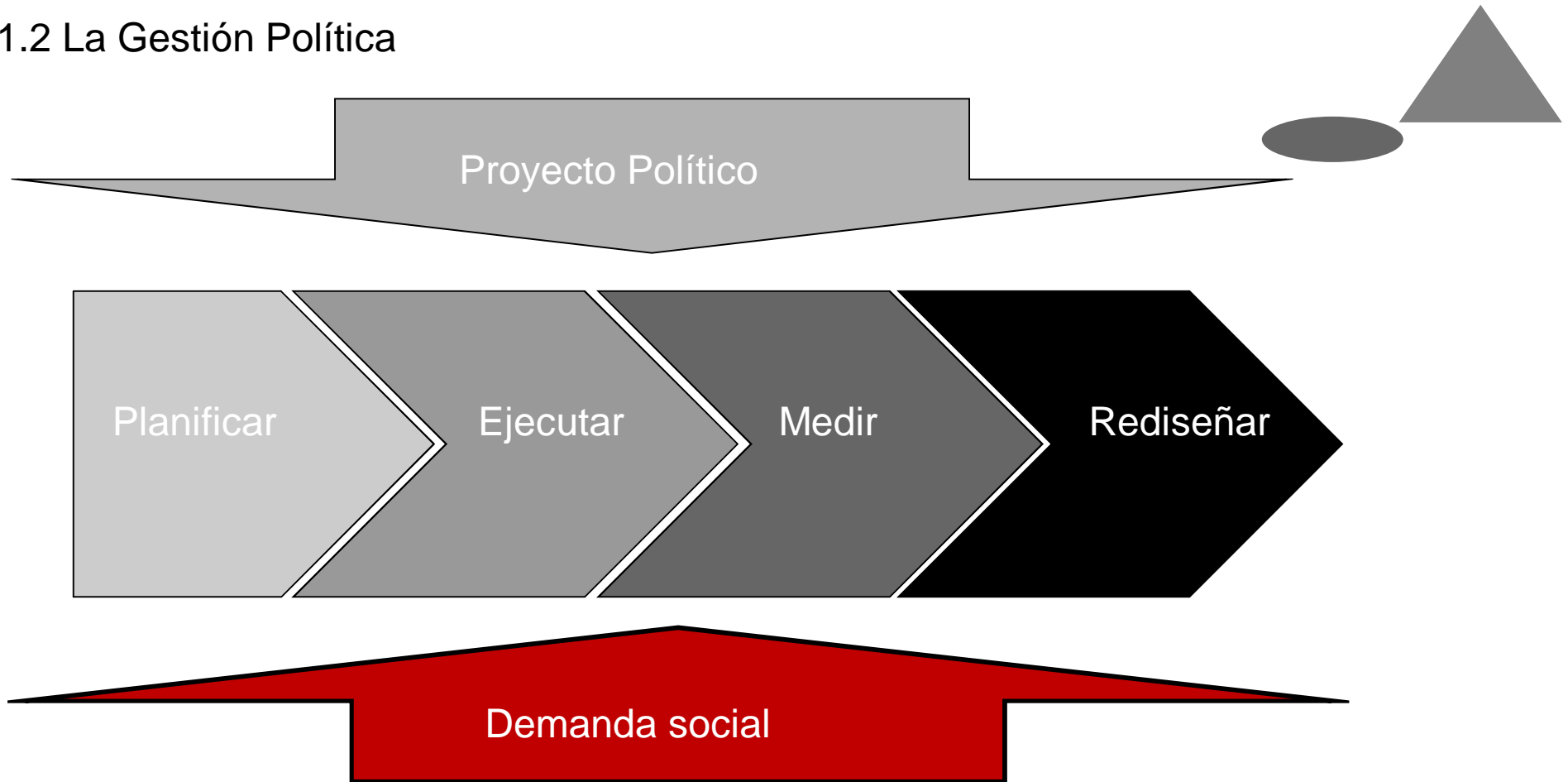


Curva de Gestión o materialización de los programas		Curva de Planificación y de Estrategia	
Curva de Comunicación		Evaluación	

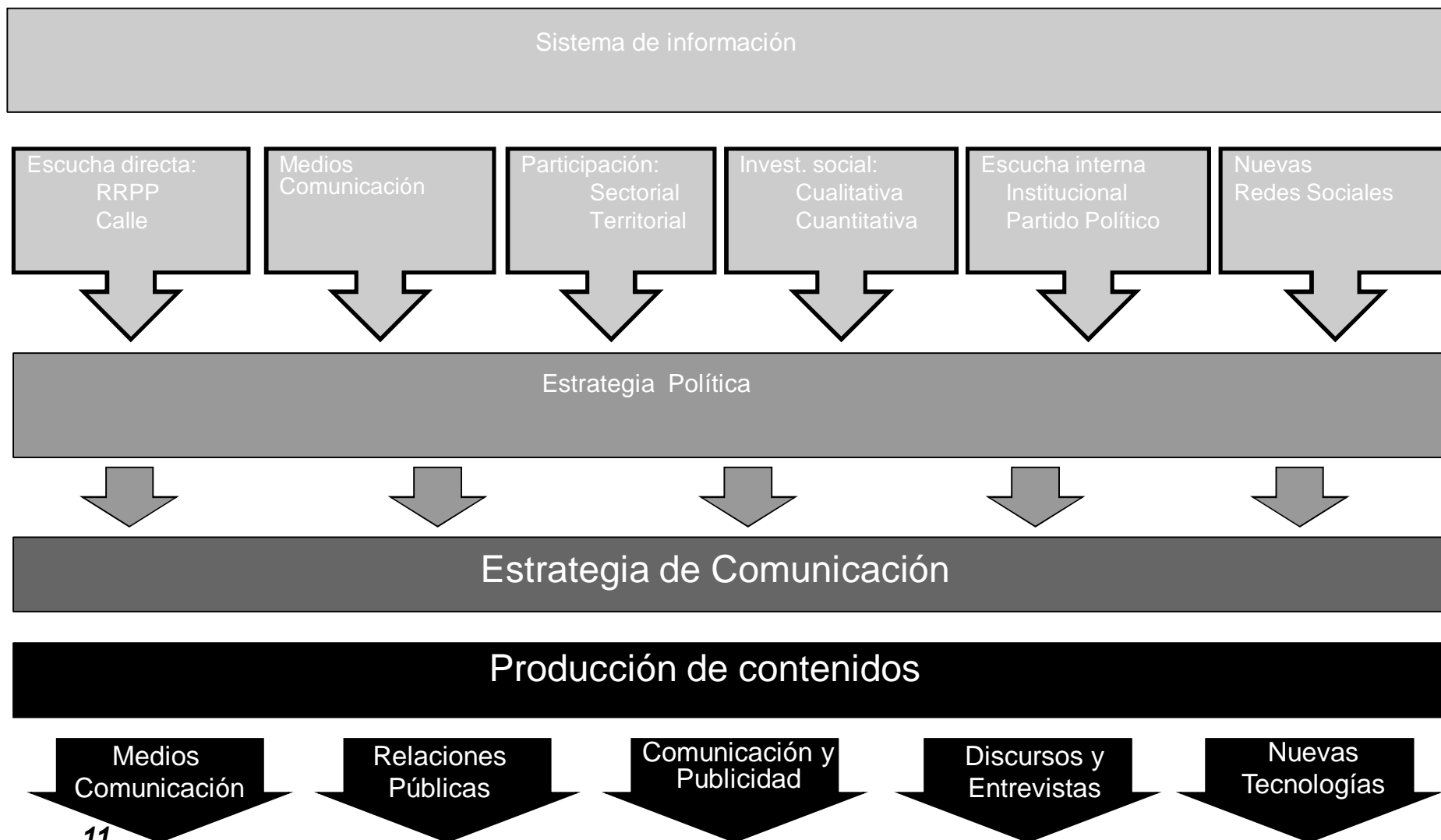
El Proyecto Político



1.1.2 La Gestión Política



La escucha y comunicación política



El Proyecto Político. Viabilidad

El proyecto de ciudad, los planes y proyectos para tener viabilidad deben tener en cuenta los aspectos económicos, políticos, y técnicos, y sólo serán posibles en el ámbito de la gerencia política, si concitan los tres aspectos:

Viabilidad Técnica. Los proyectos deben tener la garantía de que se pueden llevar a cabo desde un punto de vista técnico, que existen las condiciones y herramientas que lo hagan posible.

Viabilidad Económica. Deben tener en cuenta que exista capacidad económica para afrontarlos por la vía presupuestaria o por la de la eficiencia en gestión.

Viabilidad Política. Debe existir capacidad política para llevarse a cabo, tanto en el apoyo político, como en su aceptación en el ámbito social y ciudadano.

Rentabilizar la acción de gobierno



Las cuatro rentabilidades del cargo político para generar un proyecto de éxito:

- “ Rentabilidad Social: Mejora del territorio o sociedad que se está gestionando.
- “ Rentabilidad de la Organización: Mejora de la organización o unidad política desde la que se está desarrollando la gestión política. Se debe consolidar una organización más fuerte, más sólida y mejor planteada.
- “ Rentabilidad del Partido Político: El cargo público desempeña su cargo dado que ha depositado su confianza en el mismo un partido político. El cargo debe devolver esa confianza volviendo a ganar las elecciones (tanto si se presenta el mismo cargo o se presenta un compañero de partido)
- “ Rentabilidad Personal: La persona que está desempeñando el proyecto de gestión política debe de sentir que está generando una rentabilidad personal (realización personal).

Gerencia política 360°

1. Crear expectativas idóneas
2. Obtener el poder
3. Actualizar el proyecto político
4. Sistema de información y escucha
5. La anticipación de escenarios y riesgos
6. Estrategia viable
7. Decisiones políticas
8. Aportar recursos
9. Acción eficaz
10. El control del tiempo político
11. La agenda del gobernante
12. La comunicación constante
13. La medición y revisión de políticas
14. Reinventar el futuro
15. La rentabilidad política

*Gestión política basada en rigor
económico y presupuestos
estratégicos*



Bilbao



Bilbao

El área metropolitana de Bilbao concentra alrededor de la mitad de la población y actividad económica del País Vasco...

País Vasco

Población: 2.172.175

PIB per cápita: € 32.133

Área Metropolitana de Bilbao

Población: 953.152

PIB per cápita: € 32.924

Municipio de Bilbao

Población: 354.860

PIB per cápita: € 26.225

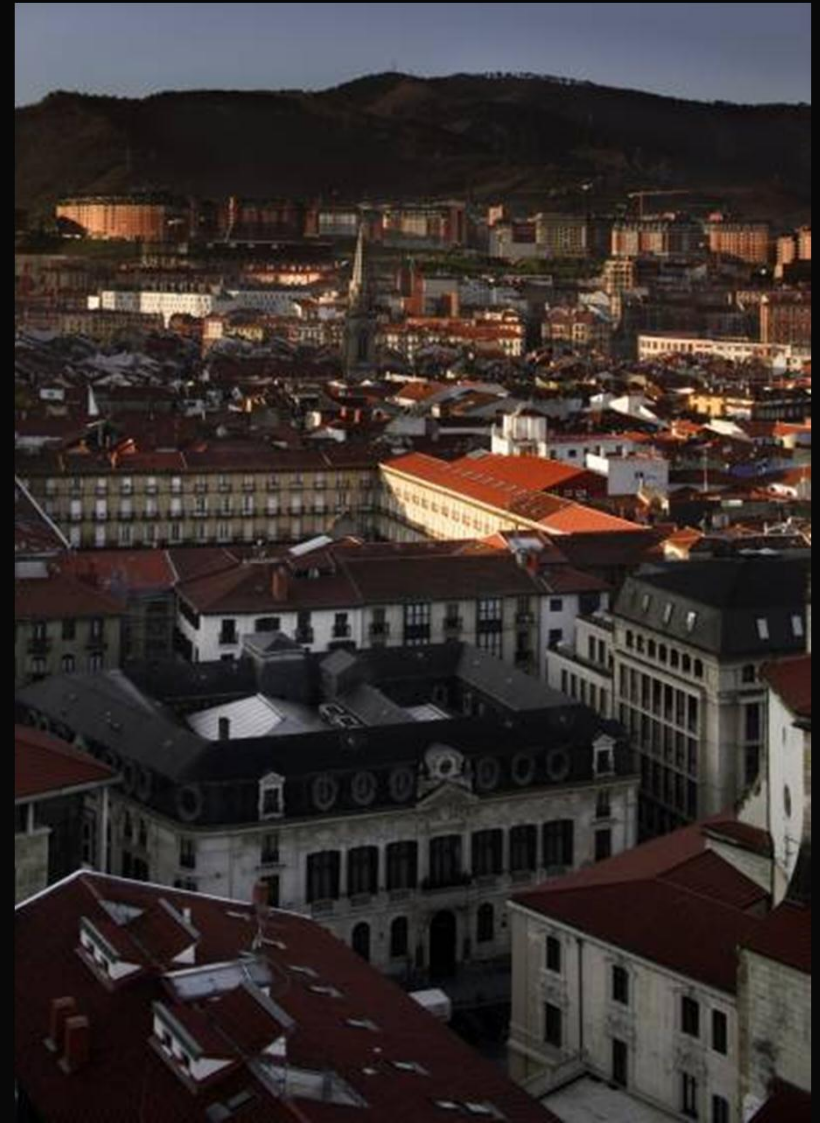


La tercera ciudad con mejor reputación en España

2008	2009	2010	Ciudad	Puntuación
1°	1°	1°	Madrid	1.000
2°	2°	2°	Barcelona	987
5°	5°	3°	Bilbao	805
4°	4°	4°	Zaragoza	688
8°	10°	5°	Donostia - San Sebastián	666
3°	3°	6°	Valencia	656
14°	18°	7°	Vitoria	623
7°	8°	8°	Málaga	616
11°	9°	9°	Murcia	608
20°	16°	10°	Santander	607



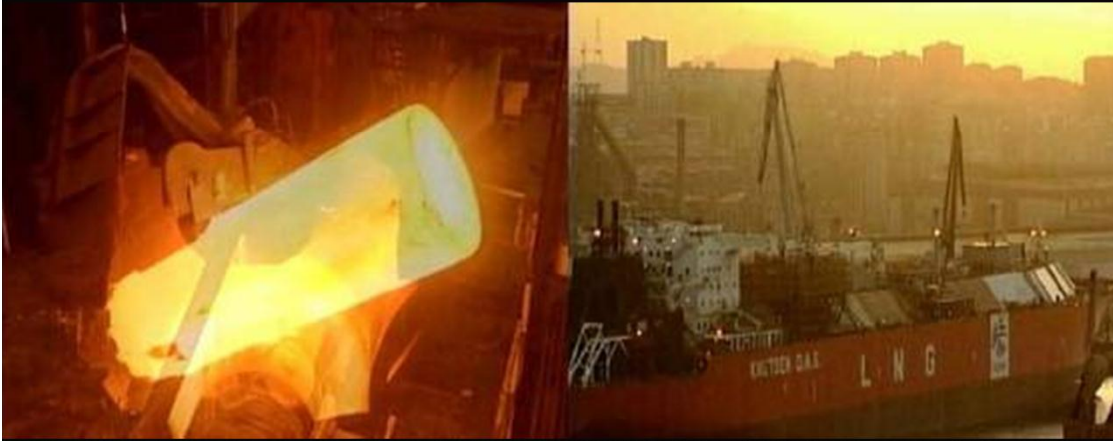
El estudio identifica las mejores ciudades para vivir, trabajar, visitar, estudiar y hacer negocios.



Una ciudad con cultura propia y tradiciones...



Una ciudad que se ha reinventado...



**Una ciudad que ha
sufrido una
transformación
extraordinaria...**



Renovación de una ciudad: Importante inversión en infraestructuras...



Frank O. Gehry



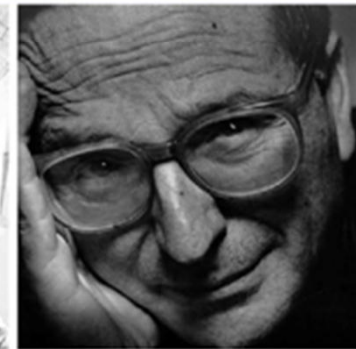
Norman Foster



Zaha Hadid



Alvaro Siza

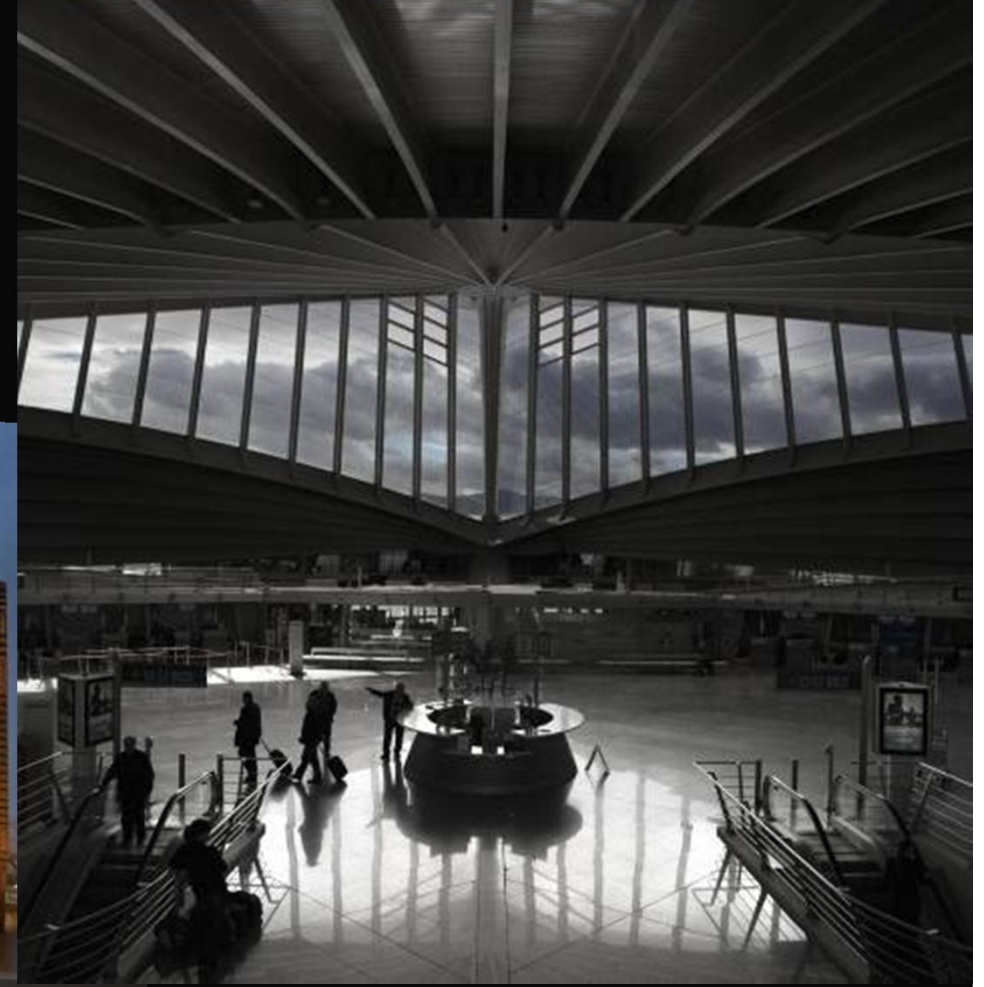


Rafael Moneo



Arata Isozaki

**De una ciudad industrial a
una ciudad de servicios y
cultura...**



Regeneración urbana: Desarrollo económico y social de la ciudad..



Un modelo internacionalmente reconocido...



LEE KUAN YEW
WORLD CITY ○
PRIZE



El proyecto

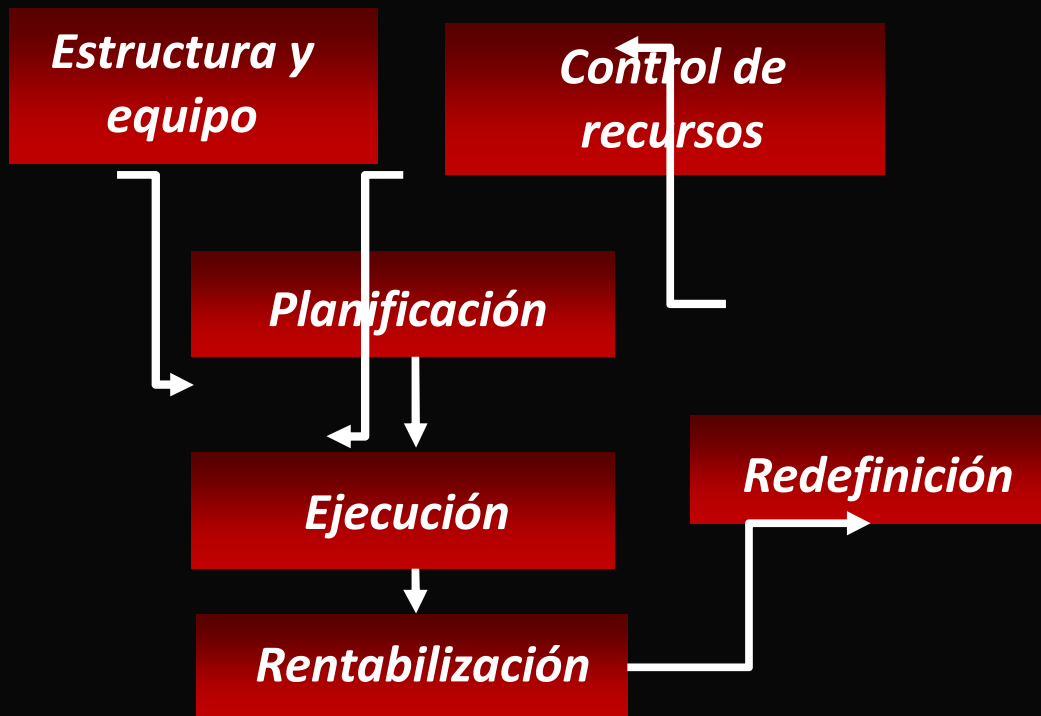
2003 - 2011

**1.000 millones de euros de
inversión**

Deuda cero (A partir de Abril de 2011)



Diferentes fases en su gestión política...



Beneficios desde una doble perspectiva: social y corporativa....



2009: Ciudad menos endeudada de España...

2010: reducción del 20% de la deuda...

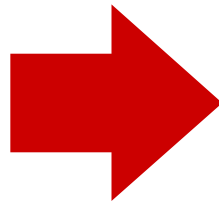
2011: única capital con ENDEUDAMIENTO CERO...

Deuda viva de los ayuntamientos		
Millones de Euros		
Capitales Más endeudadas		
	2009	2010
Madrid	6.770,00	6.453,00
Valencia	834,20	890,00
Barcelona	791,60	1.202,00
Zaragoza	751,90	748,00
Málaga	719,70	743,00
Capitales MENOS endeudadas		
Bilbao	3,94	3,12
Huesca	17,13	15,58
Soria	17,48	21,07
Toledo	19,23	32,24
Segovia	22,42	24,16

Objetivos

Diseñar y conducir un proyecto de futuro para Bilbao...

**OBJETIVO
GENERAL**



*Gestionar los recursos disponibles con **eficacia** y **transparencia** en colaboración con la ciudadanía para dar respuesta a sus necesidades.*

1

*Planificación
estratégica*

*Plan de Gobierno
2007-2011*

*Presupuestos
Estratégicos*

2

*Seguimiento /
Control*

*Cuadro de mando y
sistema de indicadores*

*Plan de Eficiencia y
Austeridad*

3

Transparencia

4

Participación ciudadana

5

Endeudamiento 0

*Recursos y
presupuesto*

Recursos internos y externos...

- ❑ *Personal político y técnico*
- ❑ *Medios técnicos*
- ❑ *Asesoría especializada*
- ❑ *Actuaciones de comunicación*



Presupuesto del proyecto...

Plan de Gobierno 2007-2011

191.983 €

*Seguimiento del Plan de
Gobierno*

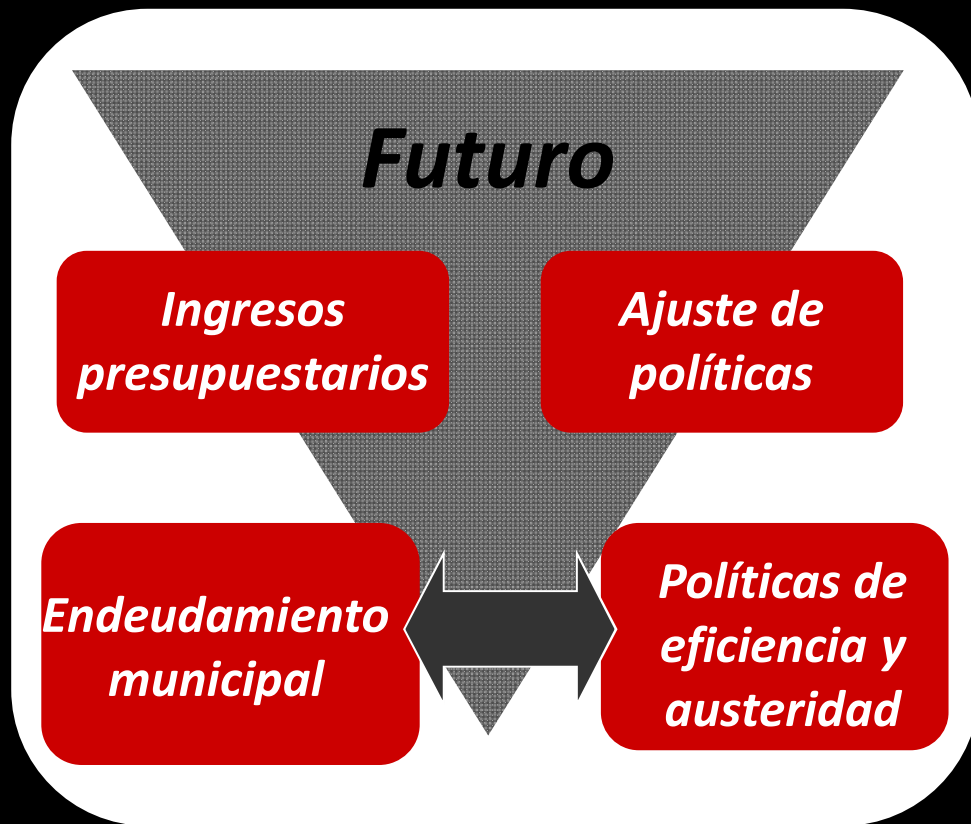
(2007 y 2008)

33.879 €

**TOTAL
225.862 €**

Sostenibilidad

Una estrategia a largo plazo...



Desarrollo de nuevos proyectos...



Estación Intermodal



Anillo verde



Zorrozaurre



San Mamés Berria



Universidad en el barrio de San Mamés



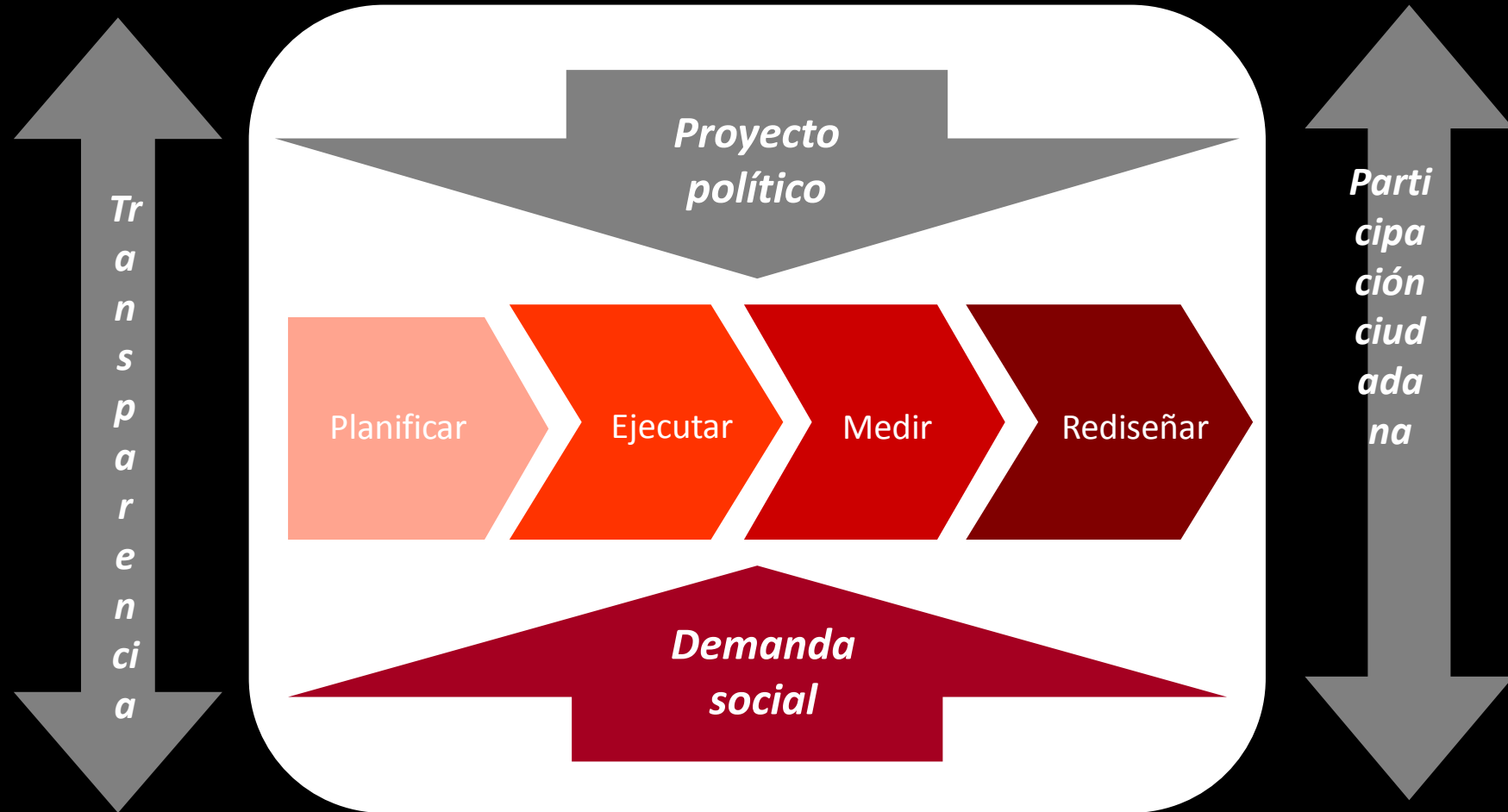
Abandoibarra

Promoción internacional de la ciudad...



Implementación

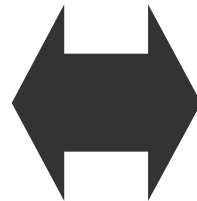
Desarrollo de proyectos basado en objetivos estratégicos...



Dos instrumentos para la planificación estratégica...

Plan de Gobierno 2007-2011

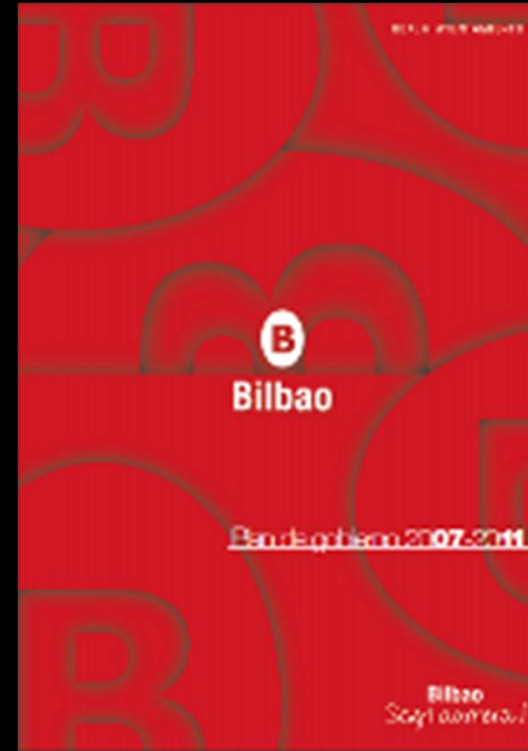
Traslado de los objetivos políticos a planes concretos de actuación, con sus respectivos indicadores de seguimiento.



Presupuestos Estratégicos

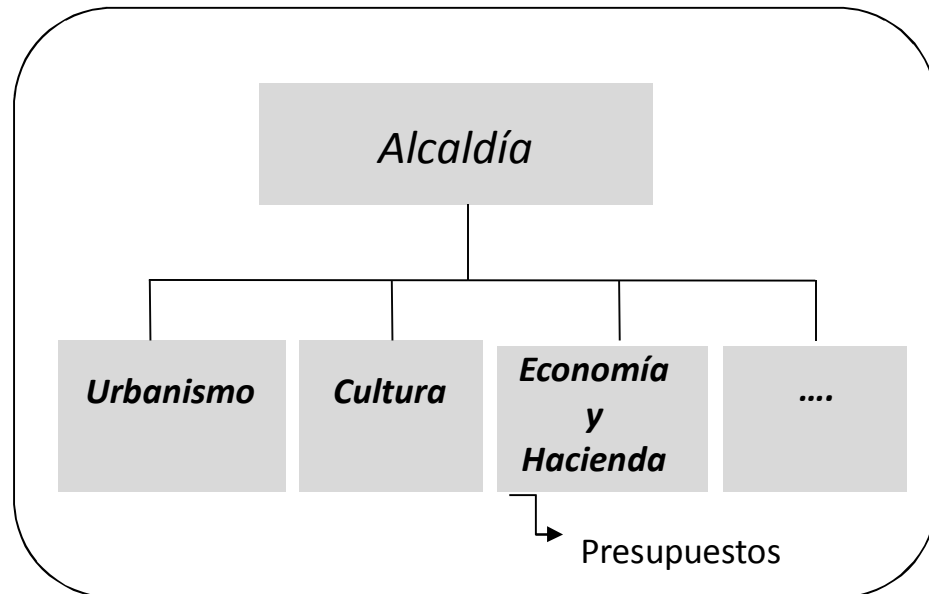
Traslado de los objetivos estratégicos de legislatura a compromisos presupuestarios.

Implementación del Plan de Gobierno...

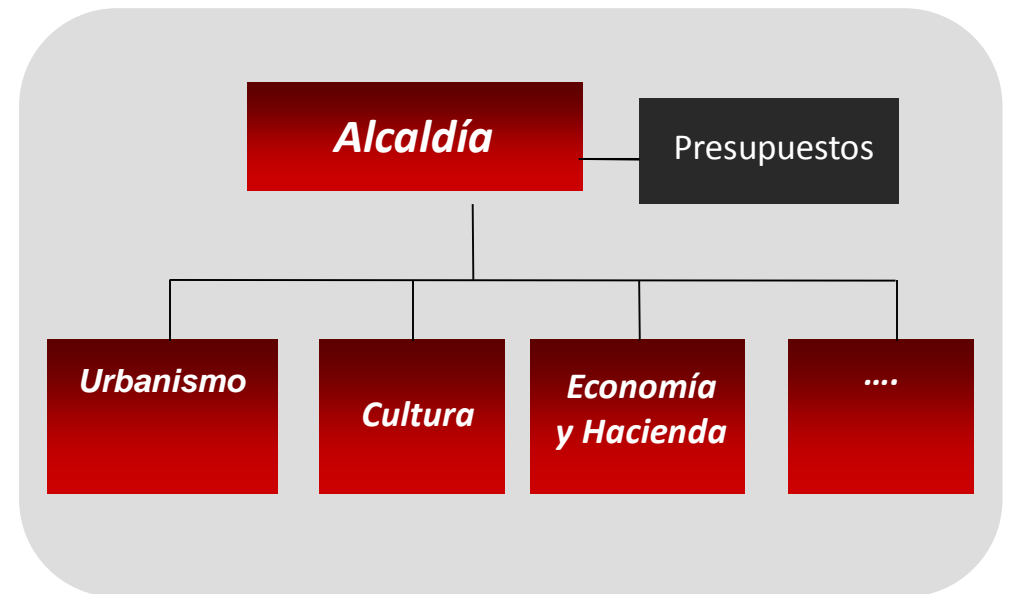


Establecimiento de presupuestos estratégicos...

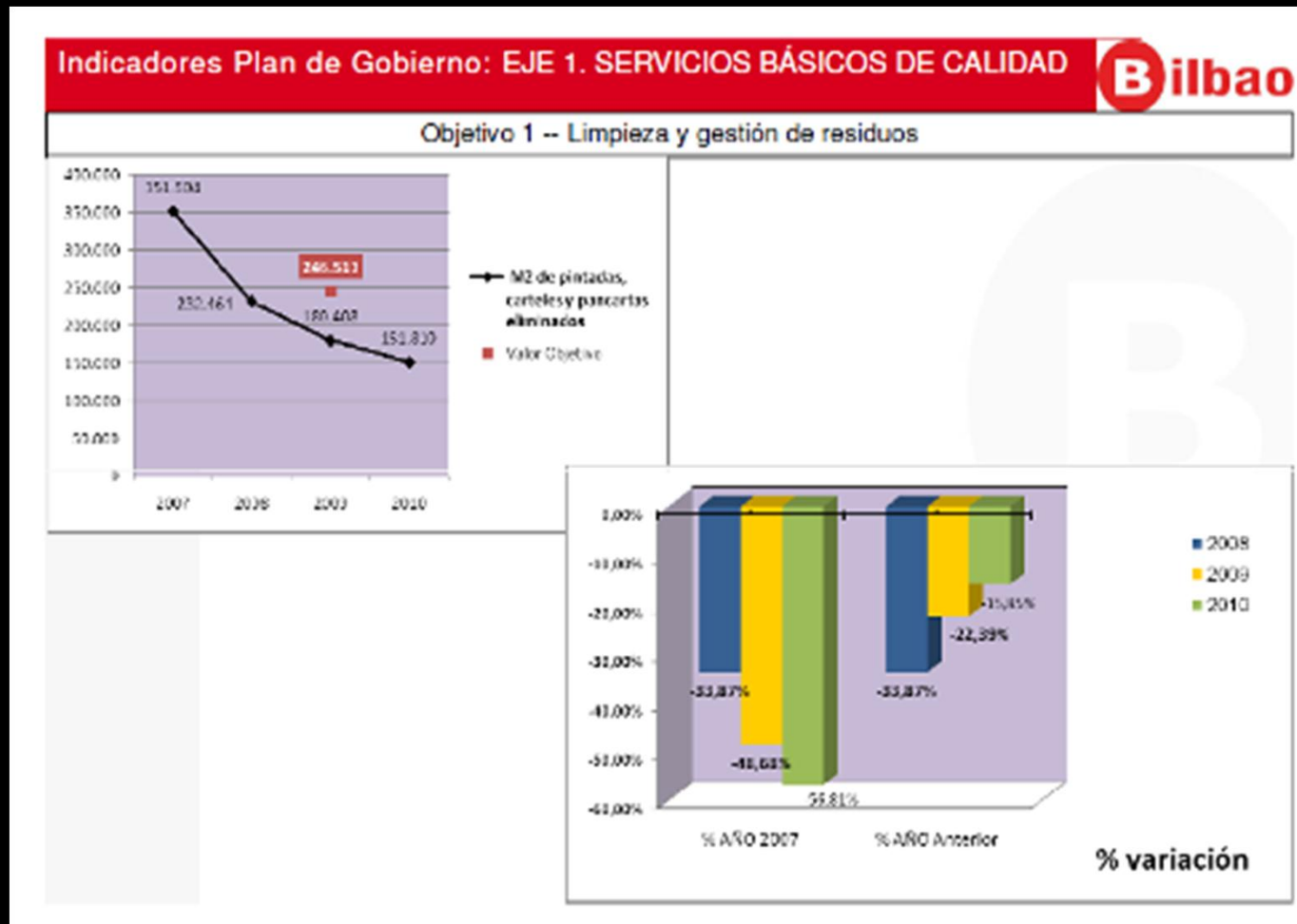
Estructura tradicional



Estructura con presupuestos estratégicos



Implementación de un sistema de seguimiento y control...



Implementación de un Plan de Eficiencia y Austeridad...



Alto grado de transparencia...

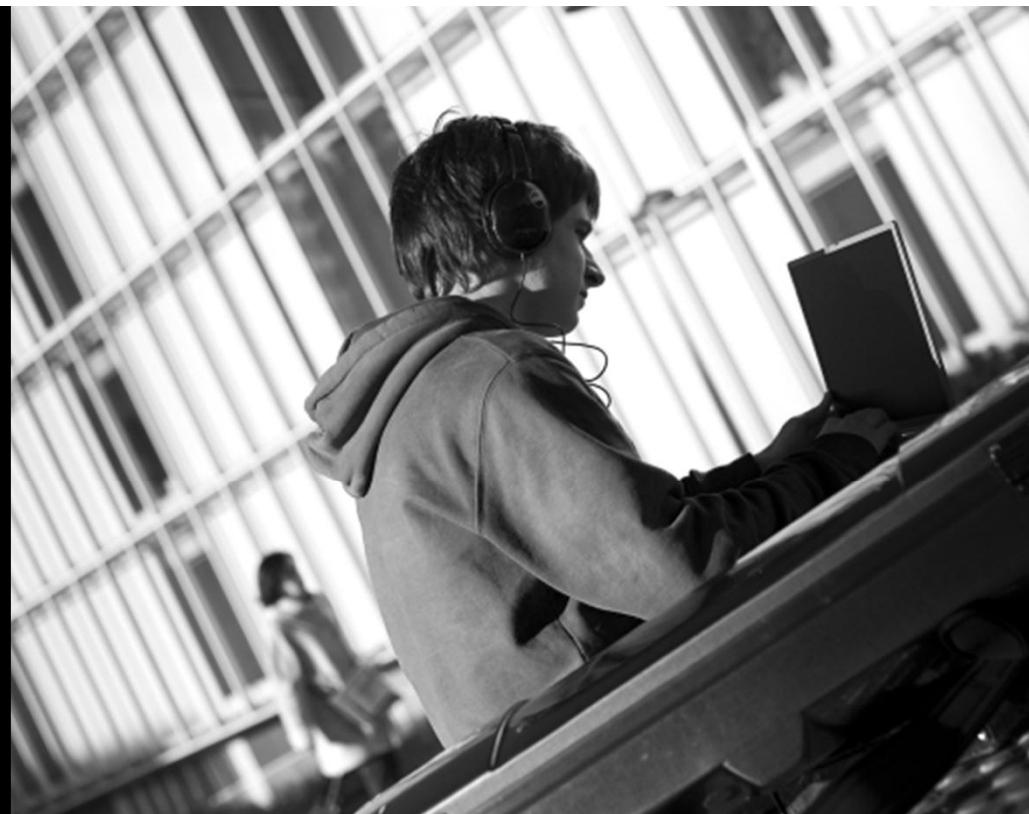
- ❑ *Consejo Cívico de la Villa de Bilbao*
- ❑ *Observatorio Urbano de Barrios*
- ❑ *Impulso a las TICs*
- ❑ *Participación en el certamen organizado por la Fundación Transparencia Internacional en 2008, 2009 y 2010*



TRANSPARENCIA MUNICIPAL	VALORACIÓN GLOBAL	
	PUNTUACIÓN	
CIUDAD	2010	2009
Madrid	91,3	91,3
Barcelona	88,8	90,0
Valencia	38,8	43,8
Sevilla	82,5	93,8
Zaragoza	66,3	83,8
Málaga	95,0	68,8
Murcia	66,3	85,0
Palma de Mallorca	91,3	53,8
Las Palmas de G.C.	81,3	65,0
Bilbao	100,0	97,5
Alicante	57,5	73,8
Córdoba	73,8	81,3
Valladolid	65,0	70,0
PROMEDIO	70,2	64,0

Participación ciudadana...

- ❑ *Área de Participación y Consejos de Distritos.*
- ❑ *Consejos sectoriales.*
- ❑ *Planes especiales para determinados Barrios.*
- ❑ *Participación sectorial mediante instrumentos concretos.*



Innovación

Alto grado de innovación de la gestión política...

Innovación

*CALIDAD Y
MEJORA
CONTIUNUA*

*PARTICIPACIÓN
CIUDADANA*

TRANSPARENCIA

*ENDEUDAMIENTO
"0"*

*PRINCIPIOS DEL
BUEN GOBIERNO*

Resultados

1

Situación económico-financiera del Ayuntamiento de Bilbao positiva

2

Finalización de proyectos emblemáticos para la ciudad

3

Incremento de la transparencia municipal

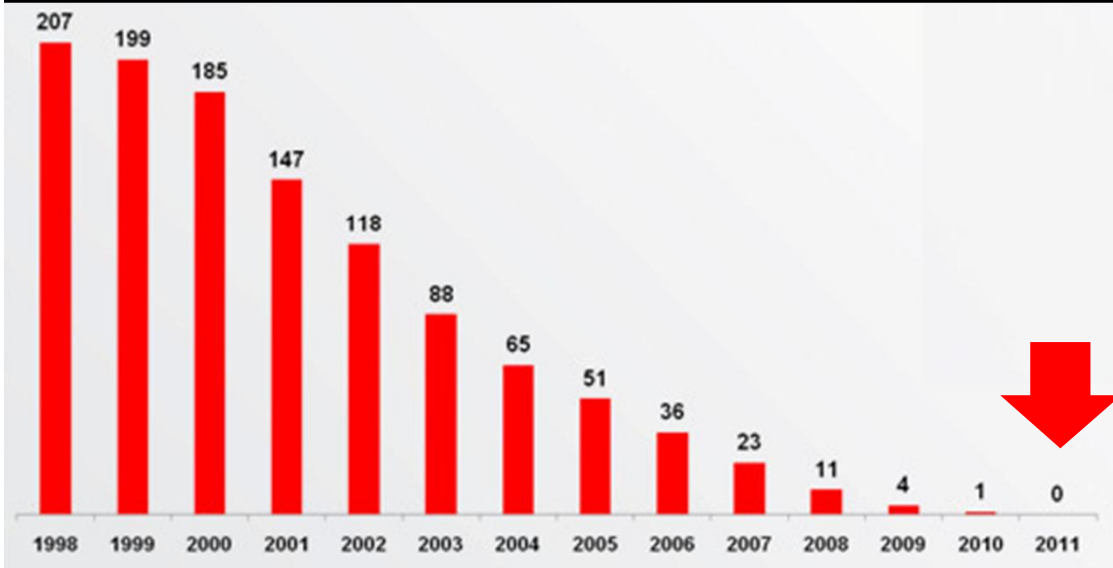
ENDEUDAMIENTO
"0"

**PERCEPCIÓN POSITIVA DE LA
CIUDADANÍA SOBRE LA
GESTIÓN MUNICIPAL Y EL
FUTURO DE BILBAO**

Escenario económico-financiero positivo en 2011...

DEUDA CERO

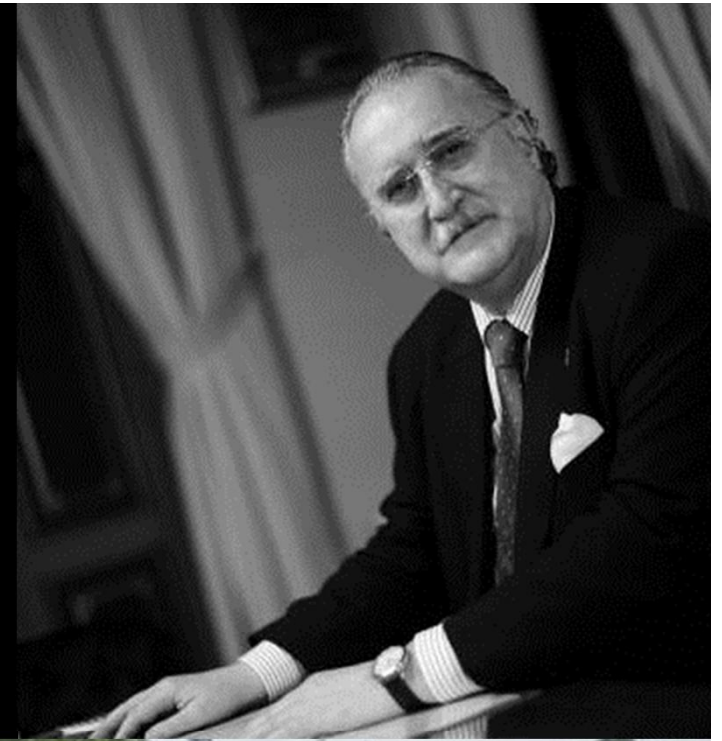
(A partir de Abril de 2011)



Gestión transparente y eficiente...



**Un éxito alcanzado gracias al
compromiso adquirido por todo el
equipo de gobierno y la
ciudadanía...**



Siguientes pasos

Un proyecto que continua...

Presupuestos para 2012

Reducción 5,35 %

*Se continua con
endeudamiento "0"*



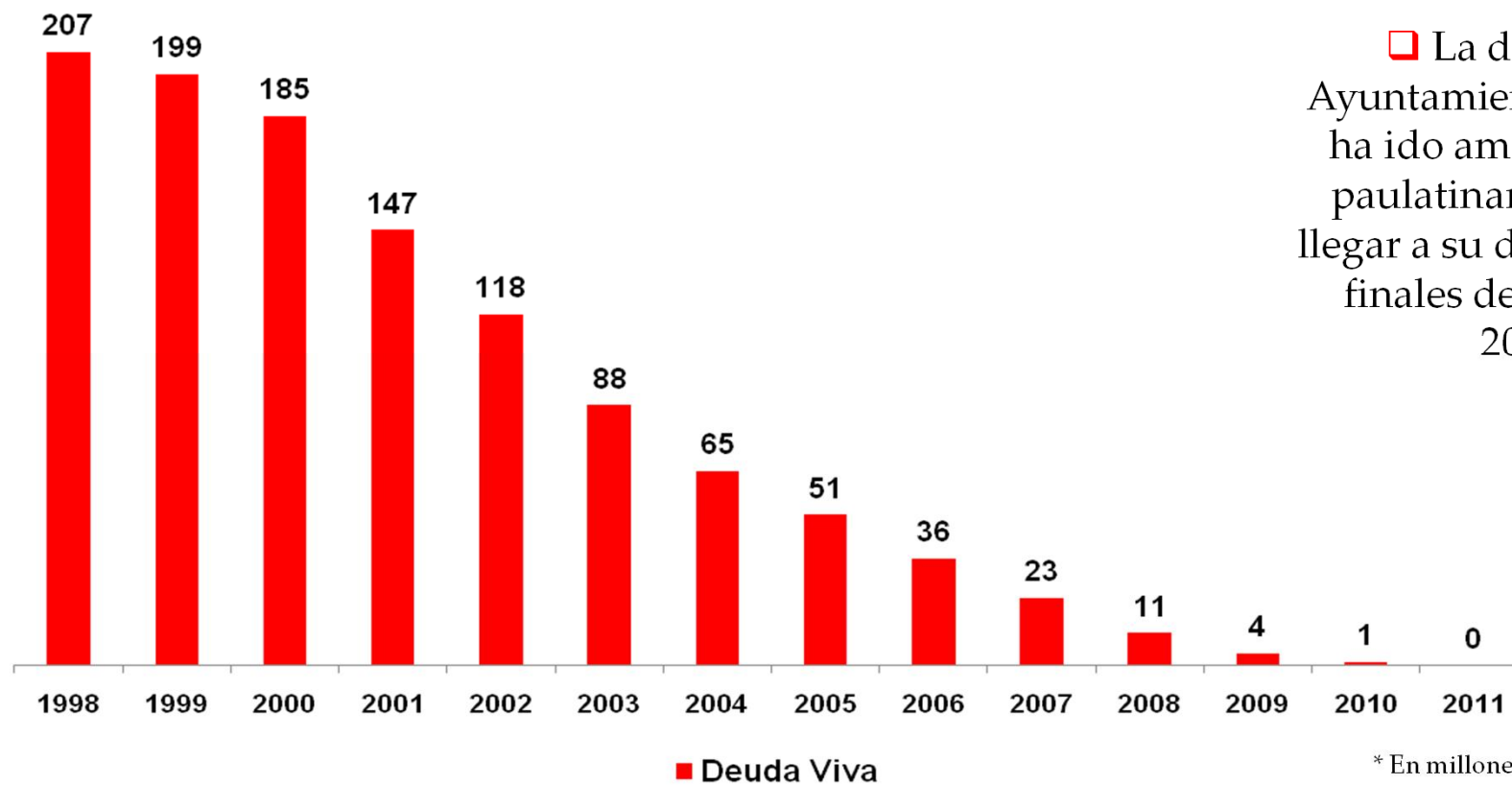
Tres ejes principales para 2012...

- ❑ *Garantizar los servicios y atención a la ciudadanía.*
- ❑ *Implementar proyectos de inversión para modernizar Bilbao hasta 2015: inversión en barrios y modernización del Casco Viejo.*
- ❑ *Mantener una ciudad atractiva y viva desde el punto de vista de los negocios.*



Situación económica
Ayto. De Bilbao

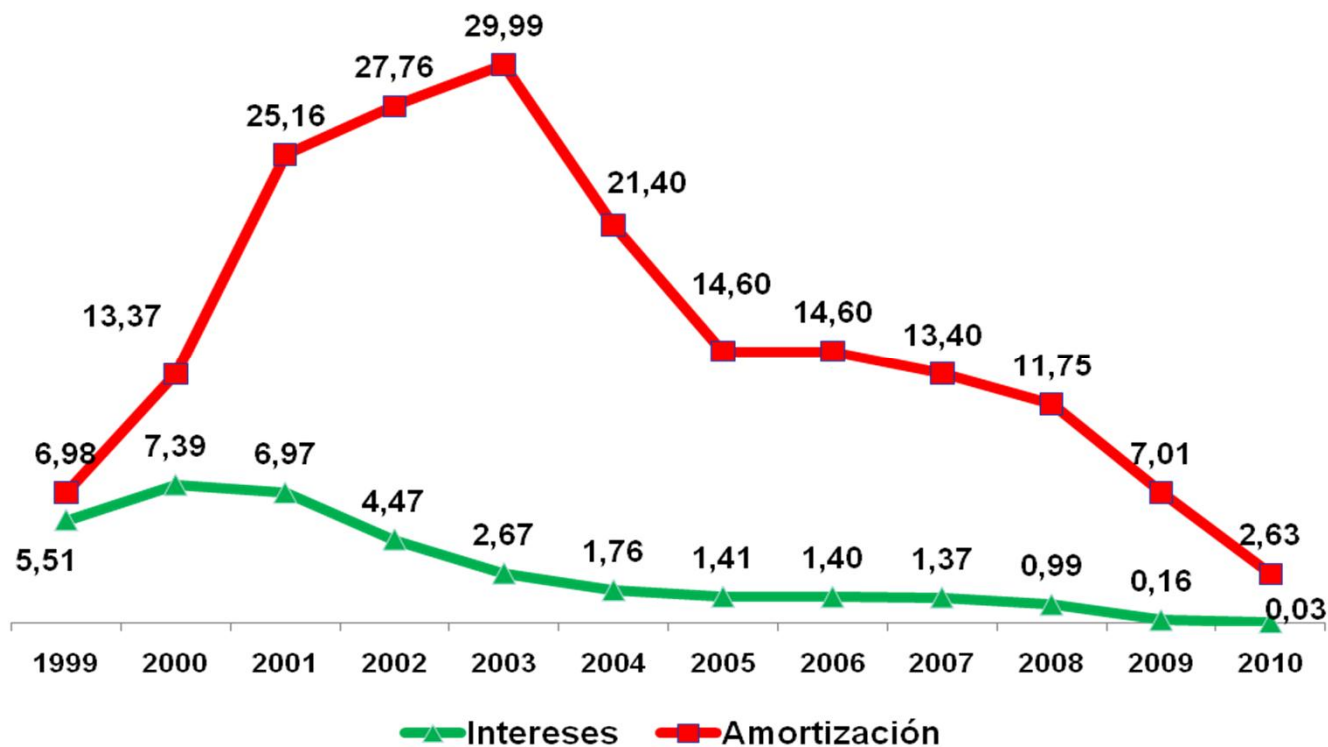
DEUDA VIVA (*)



□ La deuda del Ayuntamiento de Bilbao ha ido amortizándose paulatinamente hasta llegar a su desaparición a finales de marzo del 2011.

* En millones de euros.

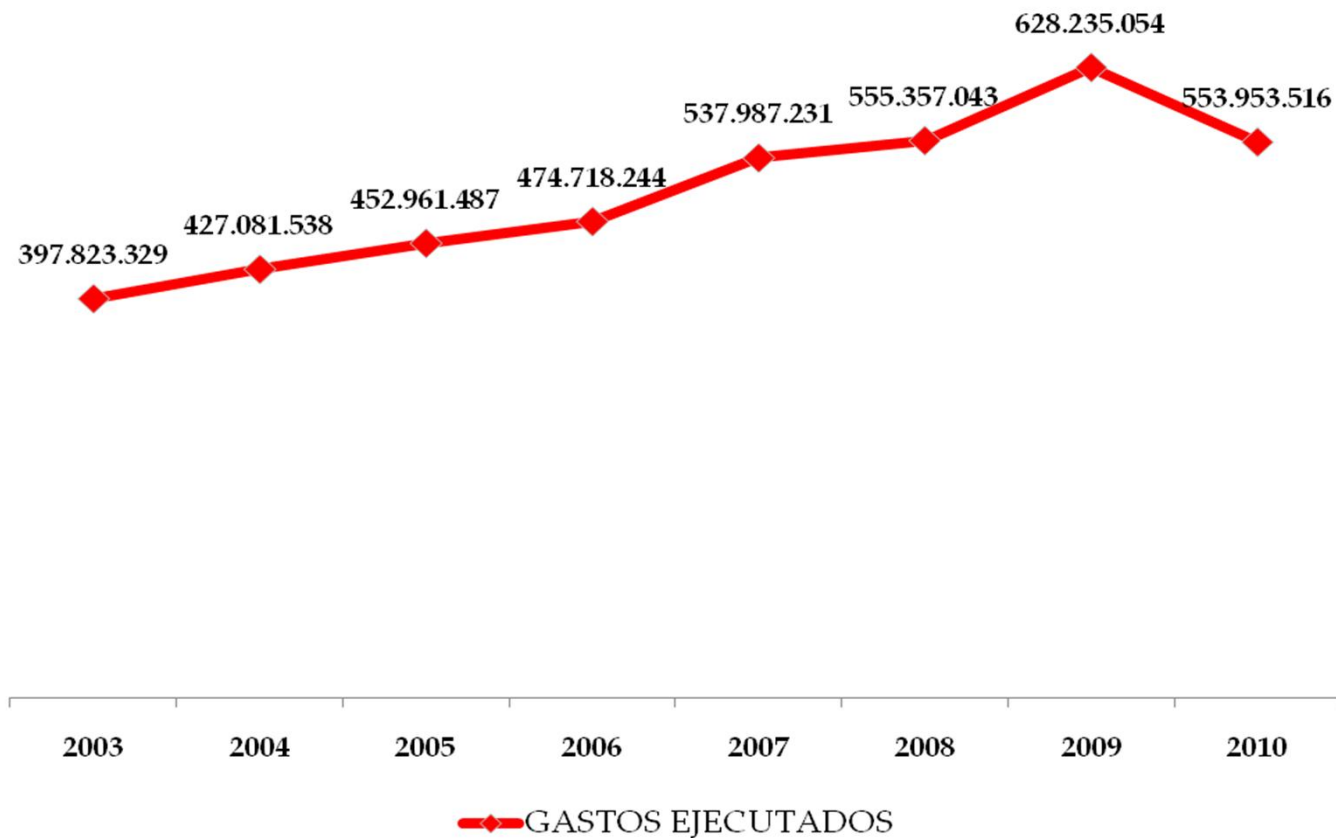
GASTOS FINANCIEROS GENERADOS POR LA DEUDA 1999-2010 (*)



Los gastos destinados al pago de intereses y a la amortización de la deuda en el presupuesto municipal han ido disminuyendo año tras año, con un gran esfuerzo presupuestario en los importes destinados en particular a la amortización.

* En millones de euros

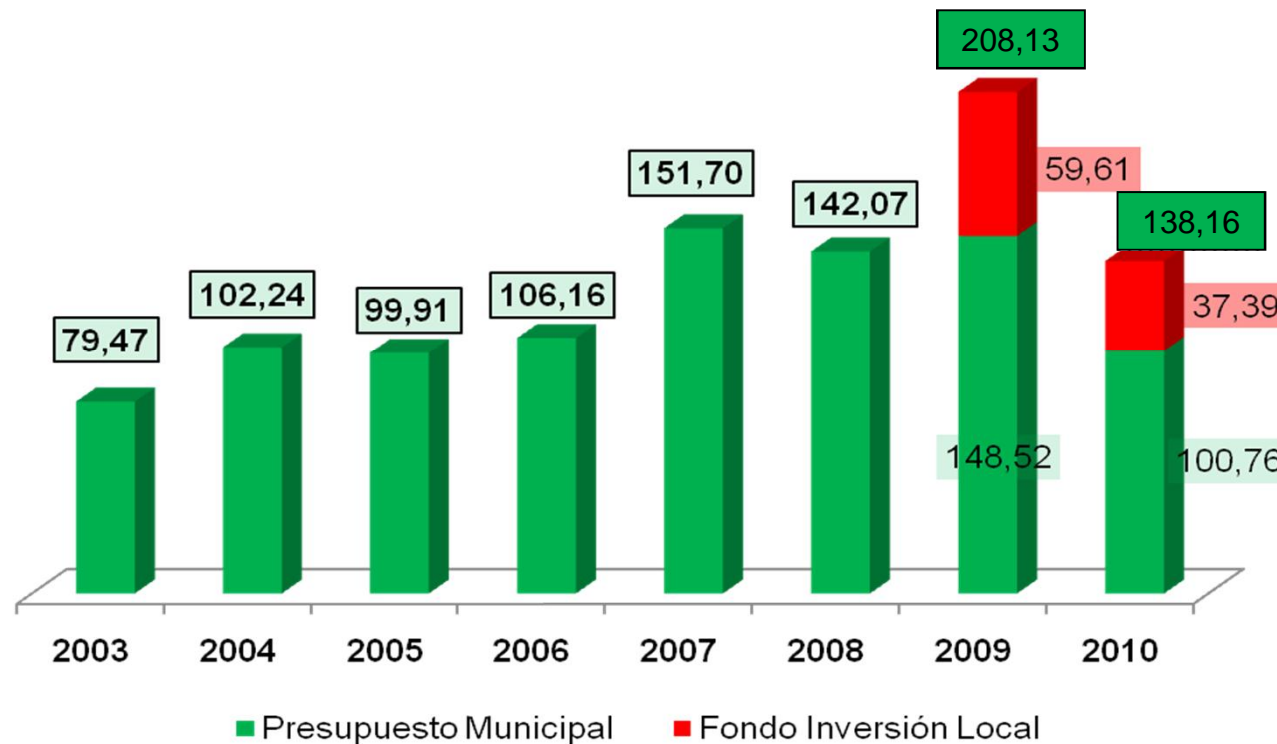
EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS (2003-2010)



□ Desde el año 2003 la ejecución en relación con el capítulo de gastos por parte de la entidad municipal ascienden a la cantidad de 4.028.117.442 euros .

□ En el periodo 2003-2006 el gasto ejecutado alcanzó los 1.752 millones de euros, y en el último cuatrienio se han ejecutado créditos por importe de 2.275 millones de euros.

INVERSIONES EJECUTADAS 2003-2010 (*)

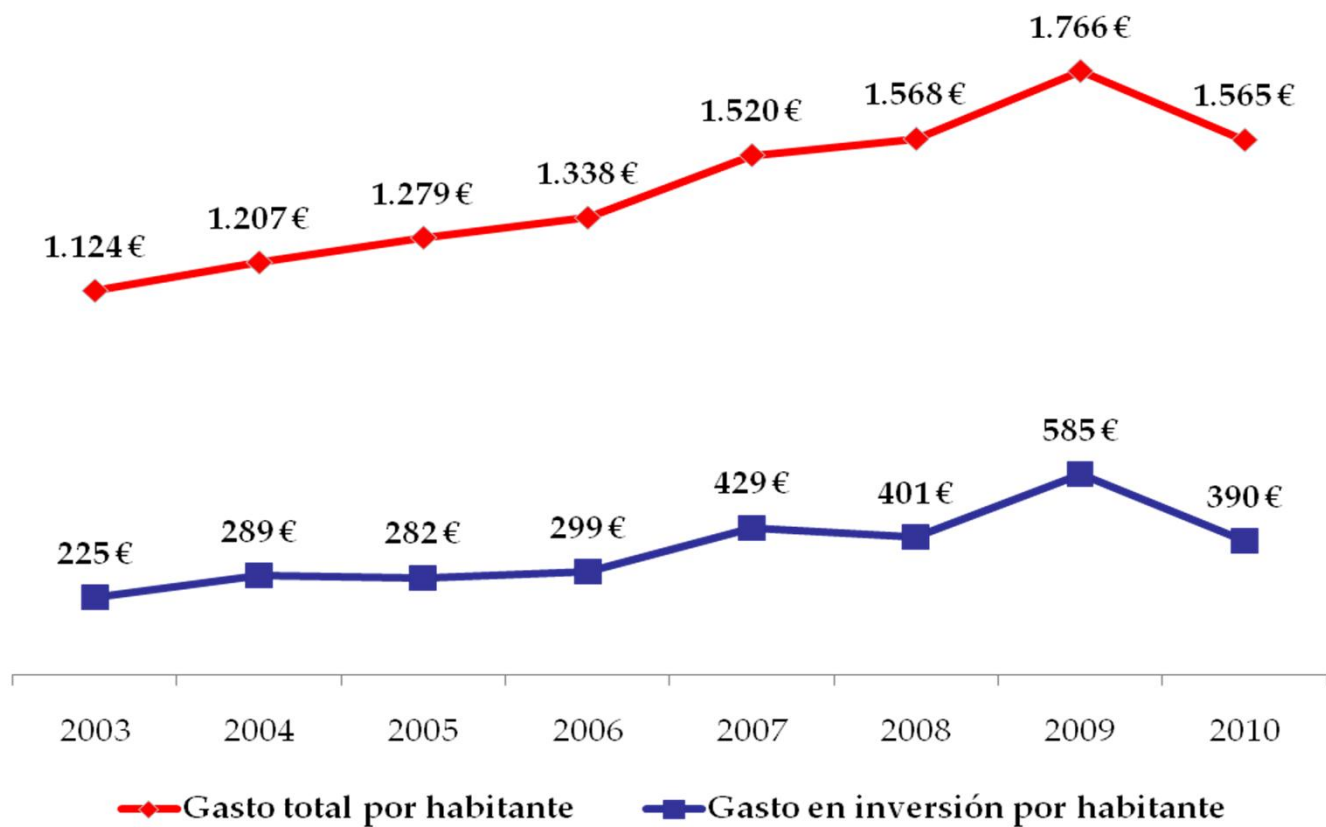


Desde el ejercicio 2003 la inversión realizada asciende a la cantidad de 1.027 millones de euros.

En concreto, en el periodo 2003-2006 la inversión alcanzó los 387 millones de euros, y del 2007 al 2010 se llegaron hasta los 640 millones de euros.

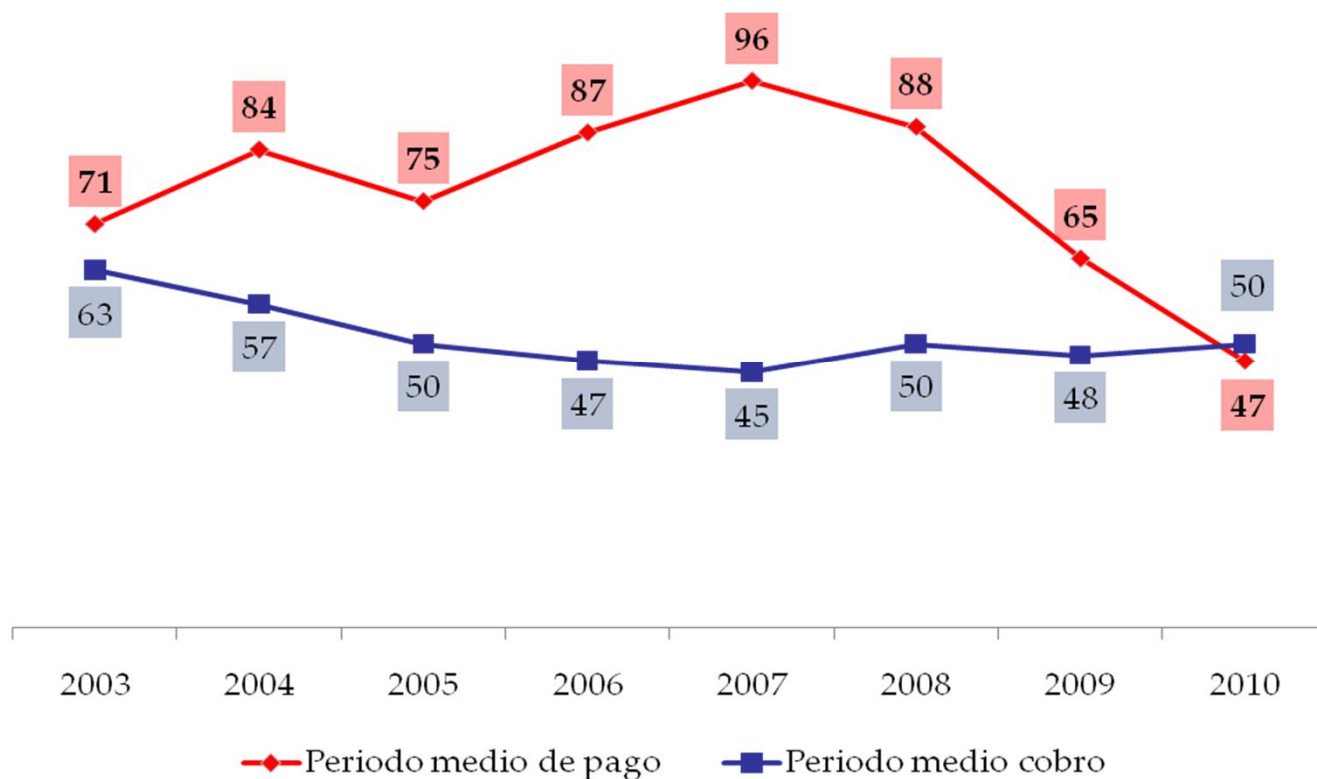
* En millones de euros.

GASTO MUNICIPAL POR HABITANTE



□ El gasto total por habitante en el pasado ejercicio ha alcanzado los 1.565 euros, y en particular, la inversión per càpita llegó a los 390 €.

PERIODO MEDIO DE COBRO Y PAGO (*)



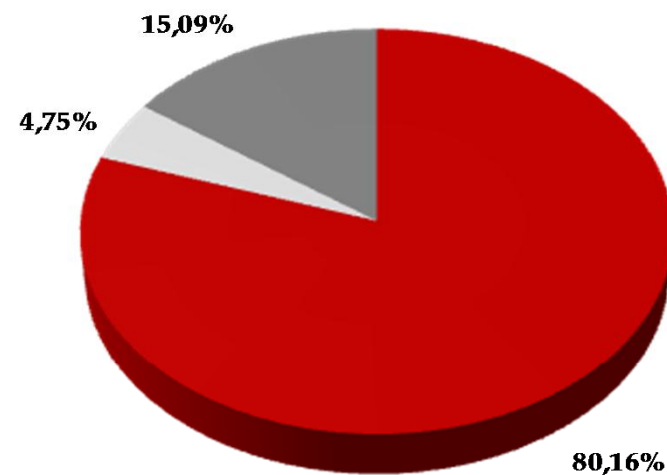
□ El Ayuntamiento cumple con la Ley de medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, que obliga al abono de las obligaciones durante el 2010 en el plazo de 55 días.

□ En la liquidación del ejercicio 2010 las obligaciones tributarias se han cobrado en una media de 50 días, y el Ayuntamiento ha pagado a los proveedores en 47 días desde la recepción de la certificación de obra o factura.

* En días.

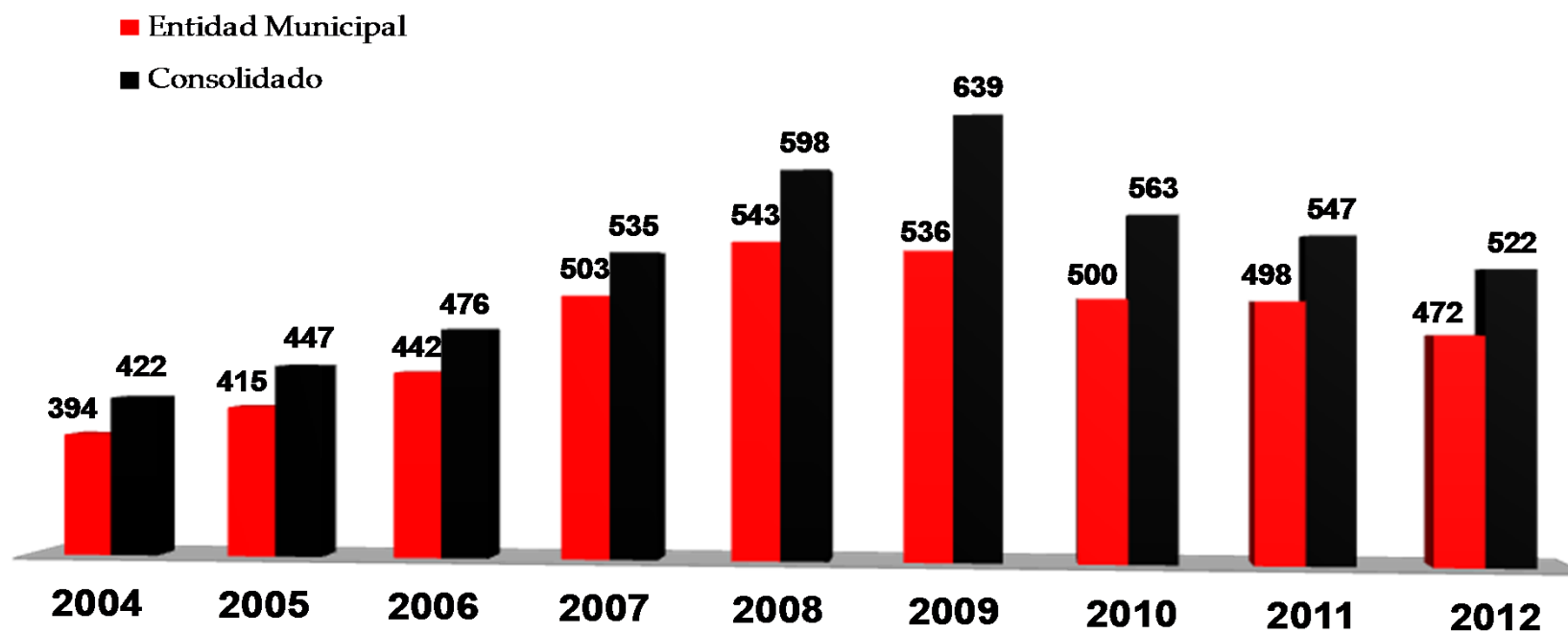
Distribución del Gasto

El Presupuesto General Consolidado para el ejercicio 2012 del Ayuntamiento de Bilbao asciende a la cantidad de 522.328.069 euros, y comprende el Presupuesto de la Entidad Municipal (472.200.000 euros), el Presupuesto de los Organismos Autónomos Locales Municipales (27.976.555 euros) y el Presupuesto de las Sociedades Mercantiles Municipales y las Entidades Públicas Empresariales (88.872.395 euros).



- Entidad municipal
- Organismos Autónomos
- Sociedades Mercantiles y Entidades Públicas empresariales

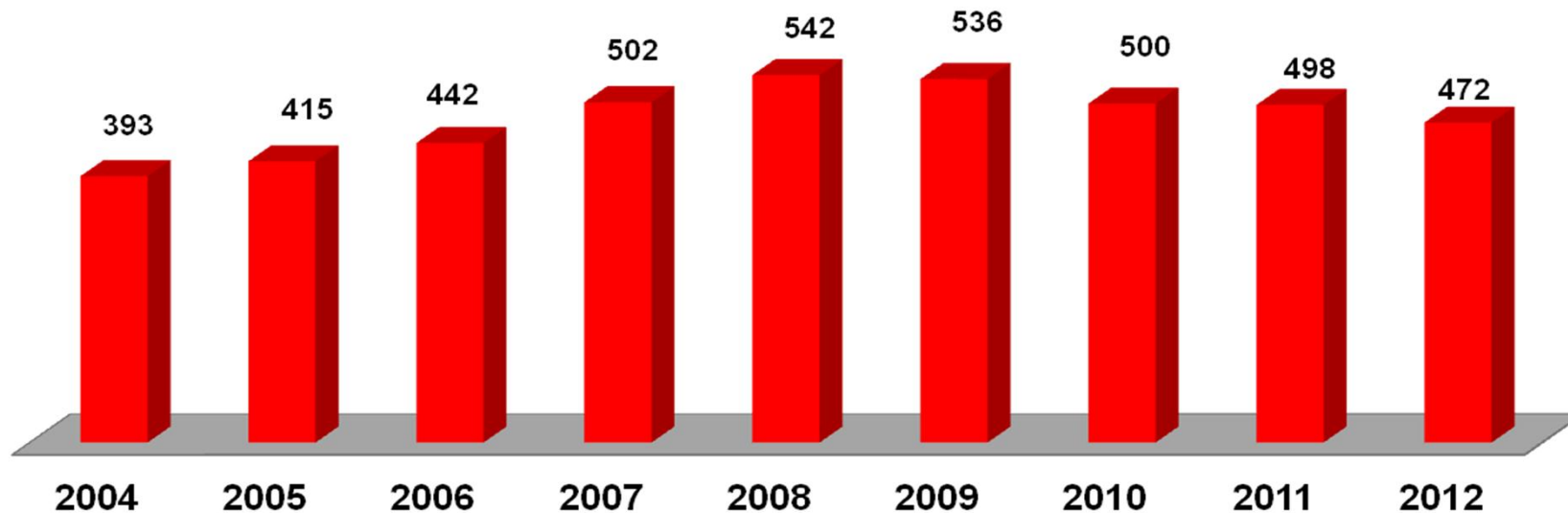
Evolución del Presupuesto de la Entidad Municipal y Consolidado (*)



(*) en millones de euros

Evolución del Presupuesto del Ayuntamiento

El Presupuesto de la Entidad Municipal en el 2012 decrece en 26,7 millones de euros (-5,35 %) respecto al Presupuesto del 2011 y se sitúa en un nivel de gasto inferior al año 2007 (*)

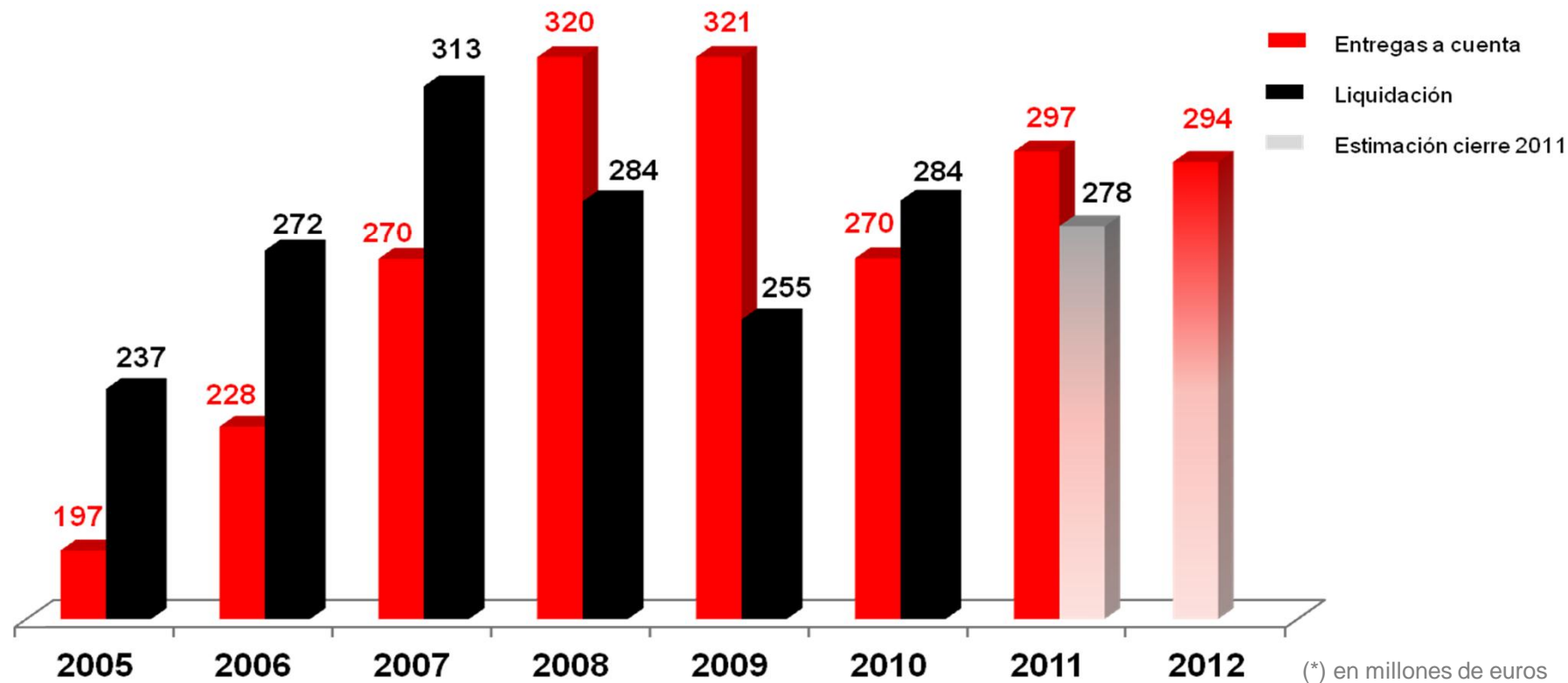


(*) en millones de euros

Presupuesto de Ingresos

Capítulo	Presupuesto 2011	Presupuesto 2012	Variación	%
1 Impuestos directos	82.900.000 €	85.670.000 €	2.770.000 €	3,34 %
2 Impuestos Indirectos	8.400.000 €	6.550.000 €	-1.850.000 €	-22,02 %
3 Tasas y otros ingresos	81.140.000 €	83.669.000 €	2.529.000 €	3,12 %
4 Transferencias corrientes	304.630.000 €	278.591.000 €	-26.039.000 €	-8,55 %
5 Ingresos patrimoniales	6.950.000 €	3.925.000 €	-3.025.000 €	-43,53 %
6 Enajenaciones de inversiones reales	5.760.000 €	9.656.000 €	3.896.000 €	67,64 %
7 Transferencias de capital	8.720.000 €	3.739.000 €	-4.981.000 €	-57,12 %
8 Activos Financieros	400.000 €	400.000 €	0 €	0,00%
9 Pasivos Financieros	0 €	0 €		
Resultado Total	498.900.000 €	472.200.000 €	-26.700.000 €	-5,35 %

Incidencia de la recaudación de los impuestos concertados en el Ayuntamiento de Bilbao (Fondo Udalkutxa) (*)



La recaudación negativa de los impuestos concertados durante el ejercicio 2009 obliga a contemplar en el Presupuesto 2012 la devolución de la deuda contraída. Además a esta cantidad hay que sumar la preliquidación negativa de unos 17 millones de euros del ejercicio 2011 que podrían devolverse en dos años.

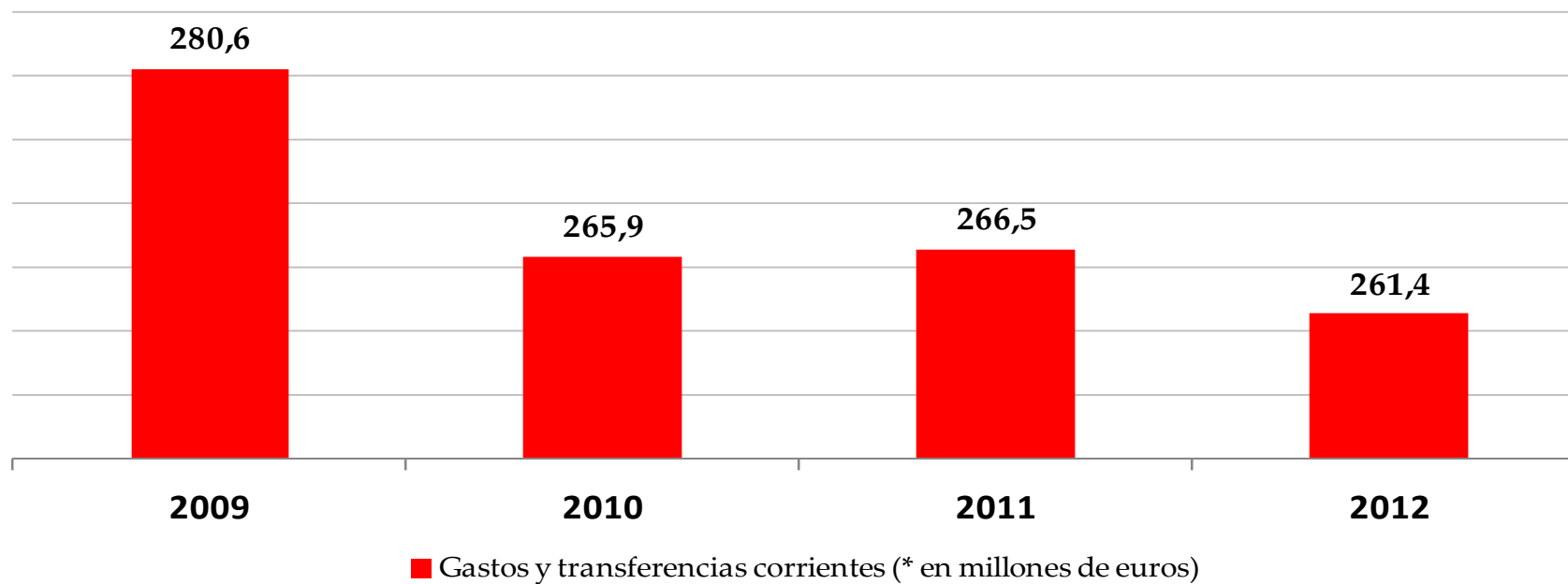
	<i>Presupuesto 2012</i>	<i>Presupuesto 2013</i>
<i>Liquidación 2009</i>	17.039.859 Ö	17.039.859 Ö
<i>Preliquidación 2011</i>	8.882.728 Ö	8.882.728 Ö
<i>Resultado Total</i>	25.922.587 "	25.922.587 "

Desglose de gastos por capítulos

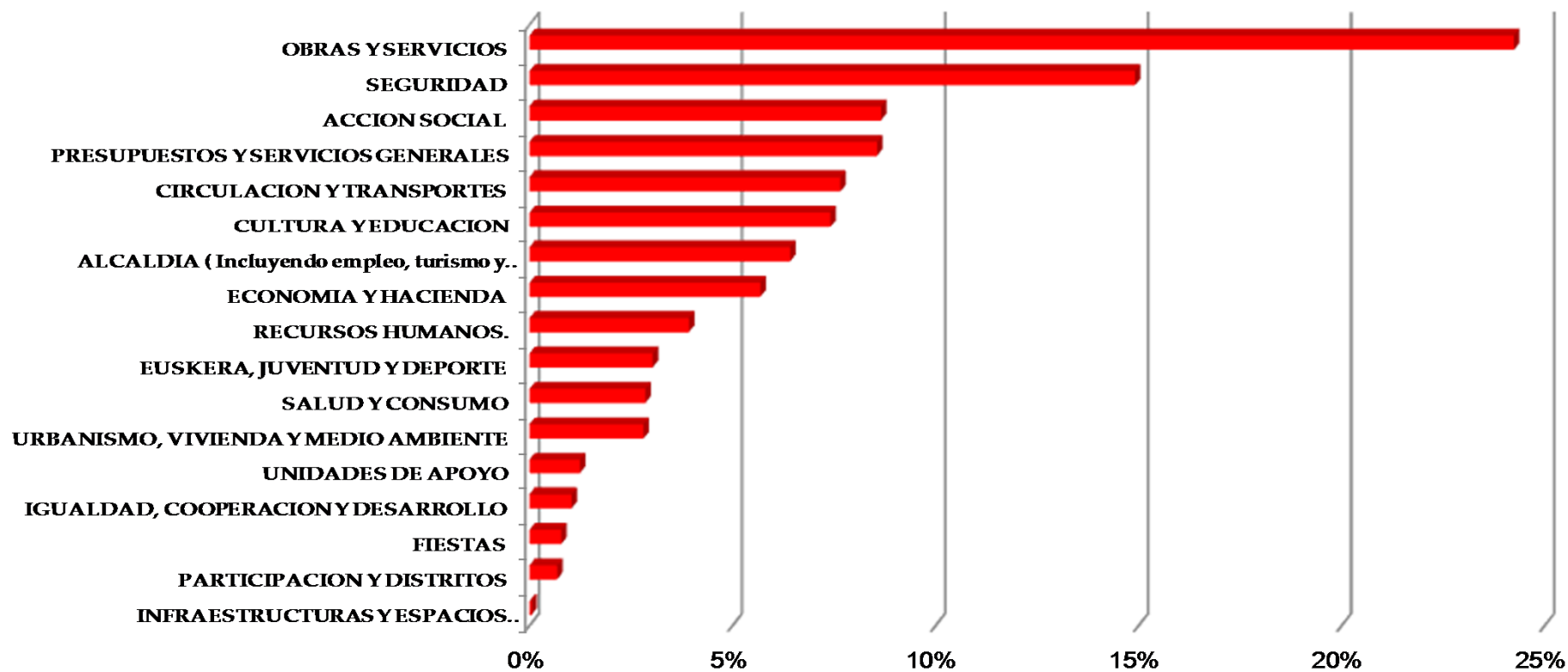
Capítulo	Presupuesto 2011	Presupuesto 2012	Variación	%
1 Gastos de Personal	148.200.000 €	148.200.000 €	0 €	0,00 %
Gastos de Personal	148.200.000 €	148.200.000 €	0 €	0,00 %
2 Gastos de Bienes Corrientes y Servicios	162.015.929 €	164.119.400 €	2.103.471 €	1,30 %
4 Transferencias Corrientes	104.494.289 €	97.373.300 €	-7.120.989 €	-6,81 %
Operaciones Corrientes	266.510.218 €	261.492.700 €	-5.017.518 €	-1,88 %
6 Inversiones Reales	59.660.977 €	41.232.900 €	-18.428.077 €	-30,89 %
7 Transferencias de Capital	18.373.805 €	18.674.400 €	300.595 €	1,64 %
8 Activos Financieros	4.440.000 €	2.600.000 €	-1.840.000 €	-41,44 %
Operaciones de Capital	82.474.782 €	62.507.300 €	-19.967.482 €	-24,21 %
3 Gastos Financieros	400.000 €	0 €	-400.000 €	-100,00 %
9 Pasivos Financieros	1.315.000 €	0 €	-1.315.000 €	-100,00 %
Operaciones Financieras	1.715.000 €	0 €	-1.715.000 €	-100,00 %
Resultado Total	498.900.000 €	472.200.000 €	-26.700.000 €	-5,35 %

Ajuste del gasto corriente desde el año 2009

Es importante destacar que en julio del año 2010 el tipo general del IVA se incrementa del 16% al 18% y el reducido del 7% al 8%. Y el Ayuntamiento como sujeto pasivo del mismo soporta, como regla general, este impuesto. Además desde el año 2009 hasta hoy la variación del índice general del IPC asciende a un 6,2%, subida con gran incidencia en los contratos de prestación de servicios.



Presupuesto de gasto por Áreas (% sobre total presupuesto)



10 EJES ESTRATÉGICOS

	2012
<i>Rigor económico, transparencia y participación</i>	58.631.386
<i>Empleo y actividad económica</i>	18.269.258
<i>Garantizar los servicios básicos</i>	79.951.369
<i>Bilbao, ciudad segura</i>	75.093.685
<i>Solidaridad y control de las ayudas sociales</i>	30.126.635
<i>Equilibrio entre los barrios</i>	21.836.073
<i>Transporte público y conectividad exterior</i>	38.597.322
<i>Seguir con la transformación sostenible</i>	8.490.402
<i>Bilbao educa</i>	14.222.863
<i>Bilbao activo: cultura, ocio, deporte</i>	44.610.453

(*) No incluye gastos de personal -salvo Seguridad Ciudadana, Protección Civil- y gastos financieros.

***La estrategia del
gobierno
Objetivo 2015***

Posicionamiento deseado del Gobierno de Bilbao en 2015

- ✓ Hacer frente a la crisis. Generar oportunidades económicas para Bilbao.
- ✓ Rigor económico, austeridad, transparencia
- ✓ Apertura política. No rodillo. No autoritarismo. No % ahora que tenemos 15+
- ✓ Alcanzar los objetivos y logros. Sigue la transformación.

Riesgos

- ✓ Escándalos y errores
- ✓ No hacer frente a los retos y demanda ciudadana
- ✓ Rodillo y gestión autoritaria

Oportunidades

- ✓ Entorno de ciudades y situación economía de las administraciones.
 - ✓ Recrudescimiento de la situación a nivel general
- ✓ Capacidad política por los buenos resultados electorales
- ✓ Buen posicionamiento y aceptación social

Amenazas

- ✓ Crispación política por la irrupción de Bildu y confrontación institucional
- ✓ Deterioro de capacidad económica del Ayuntamiento
- ✓ No manejar la nueva estructura y organización municipal. Conflictividad interna

Nuevo entorno político General

- ✓ Gobierno del PP y recrudescimiento de políticas económicas.
- ✓ Precampaña Elecciones Euskadi y aumento tensión política.
- ✓ Apertura de la aritmética política.

Objetivos y Logros

- ✓ Bilbao funciona. Mantenimiento de los servicios de Ciudad. Sigue siendo dinámica y con calidad de vida
- ✓ Preocupados-ocupados con los problemas. Seguridad. Empleo. Crisis. Colectivos sociales
- ✓ Proyectos:

1. Equilibrio entre los barrios
2. Zorrozaurre es isla+
3. Plan Basurto. Primeros logros: Universidad, San Mamés Barria
4. Punta Zorroza, proyecto de futuro y parque de empresas del Matadero
5. Centro Plaza Circular
6. Mercado de la Ribera moderno
7. Remodelación Termibus
8. Reutilización de La Casilla y edificio Ensanche. Si hay capacidad económica.
9. TAV: adaptación turística y proyecto Abando. Si hay capacidad económica.

Objetivos por delegaciones

Alcaldía y Presupuestos y servicios generales

Legitimidad y colaboración con sectores económicos.

Rigor económico y escasa deuda

Soporte a la actividad y consecución de logros

Modernización de atención al público y administración moderna

Economía y Hacienda

- Modernización de ordenanzas fiscales
- Solvencia económica y anticipación de riesgos económicos
- Modernización tecnológica

Infraestructuras

Proyecto %Abando+

Zorrozaurre: Planificación, inicio urbanización

Internacionalización %Caso Bilbao+

-

Urbanismo, Vivienda y Medio Ambiente

-

-

Obras y Servicios

- Bilbao funciona: calidad de vida y servicios de Bilbao
- Equilibrio entre los barrios.
- Proyectos clave. Top 10

Circulación y Transportes

- Calidad del servicio de Bilbobús
- Estabilizar aparcamientos
- Modernidad en política de movilidad

Reducción de
burocracia y apoyo
a la empresa y
negocios

Planes de venta de
lonjas y viviendas

Planificación:

Zorrozaurre,

Zorroza y PGOU

Seguridad

- Ocupados en Seguridad+
- Policía en la calle y actitud activa
- Modernizar imagen y buena comunicación

Educación y Cultura

- Oferta única global de actividades
- Legitimidad comunidad cultural y educativa
- Estado centros y oferta educativa

Acción Social

- Equilibrio presupuesto-intervención social.
- Planes contra la Pobreza.
- Apoyo a Clubes de Jubilados

Salud y Consumo

- Mercado de La Ribera moderno y autoridad en el mercado.
- Control de programas no competenciales.
- %Buen cementerio+.

Euskera, Juventud y Deporte

- Atención a los clubes deportivos, fútbolo
- Calidad Deportes . satisfacción
- Conexión con Jóvenes

Fiestas

- Estabilizar modelo Aste Nagusia
- Solucionar ubicación de conciertos
- Reajustar fiestas de Barrios

Participación y Distritos

- Participación eficiente.
- Frenar crecimiento de centros
- Anticipar problemas y conflictos

Plan 2012

Alcaldía

- Primeros logros BEkintza. Proyecto Plaza Circular y nuevas empresas en Bilbao.
- Implantar Plan de Gobierno 2011-2015 y seguimiento.
- Activar Consejo Cívico

Presupuestos y servicios generales

- Control del presupuesto y actualización de ingresos.
- Plan de Eficiencia Municipal. Reestudiar fórmulas de contratación: electricidad, vehículos, ..
- Nuevo TIC Padrón Municipal

Economía y Hacienda

- Plan 2015 Ordenanzas Fiscales y búsqueda de ingresos.
- Patrimonio: Masustegi, enajenación de edificios, compras ñ
- Cimubisa-Hacienda: proyecto tecnológico: Expedientes, Sistemas, CRM

Infraestructuras

- Garantía del puente de Zorrozaurre
- Proyecto TAV+
- Contratación transparente

Educación y Cultura

- Conflictos Educación . centros+
- Estabilizar museos vasco y reproducciones.
- Coordinación recortes actividades+

Euskera, Juventud y Deporte

- Sistema información Kirolak
- Plan de inversión . mantenimiento BKirolak
- Dinamismo juventud con BEkintza.

Fiestas

- Fiestas 2012: Botika Vieja, Gastronómico y %Txikigune+
- Fiestas, txosnas y presos
- Conflicto Carnavales

Obras y Servicios

- Redacción de proyectos y participación.
- Auzokide
- Casco Viejo

Circulación y Transportes

- Bilbobus. Cesión del contrato y conflictividad laboral.
- Aparcamientos: ¿OTA nuevas zonas?.
- Política urbana

Seguridad

- Traslado %austero+a Miribilla
- Presencia en la calle de la policía
- %Plan de comisarías+

Urbanismo, Vivienda y Medio Ambiente

- Gestión de las viviendas actuales y usos de lonjas
- Avanzar en el PGOU con enfoque de solucionar riesgos económicos.
- Atención a la empresa

Acción Social

- Conocimiento de la evolución de la pobreza
- Encuentro con colectivos sociales
- Base de Irala y Centro Jubilados de Rekalde

Igualdad, Cooperación y Ciudadanía

- Conflictividad de comisiones y uso del Euskera
- Mezquitas
- Reconsiderar programas por la crisis

Salud y Consumo

- Bilbao Zerbitzuak: transferencia 0
- Autoridad en los mercados, especialmente Ribera
- Reconsiderar programas por la crisis

Participación y Distritos

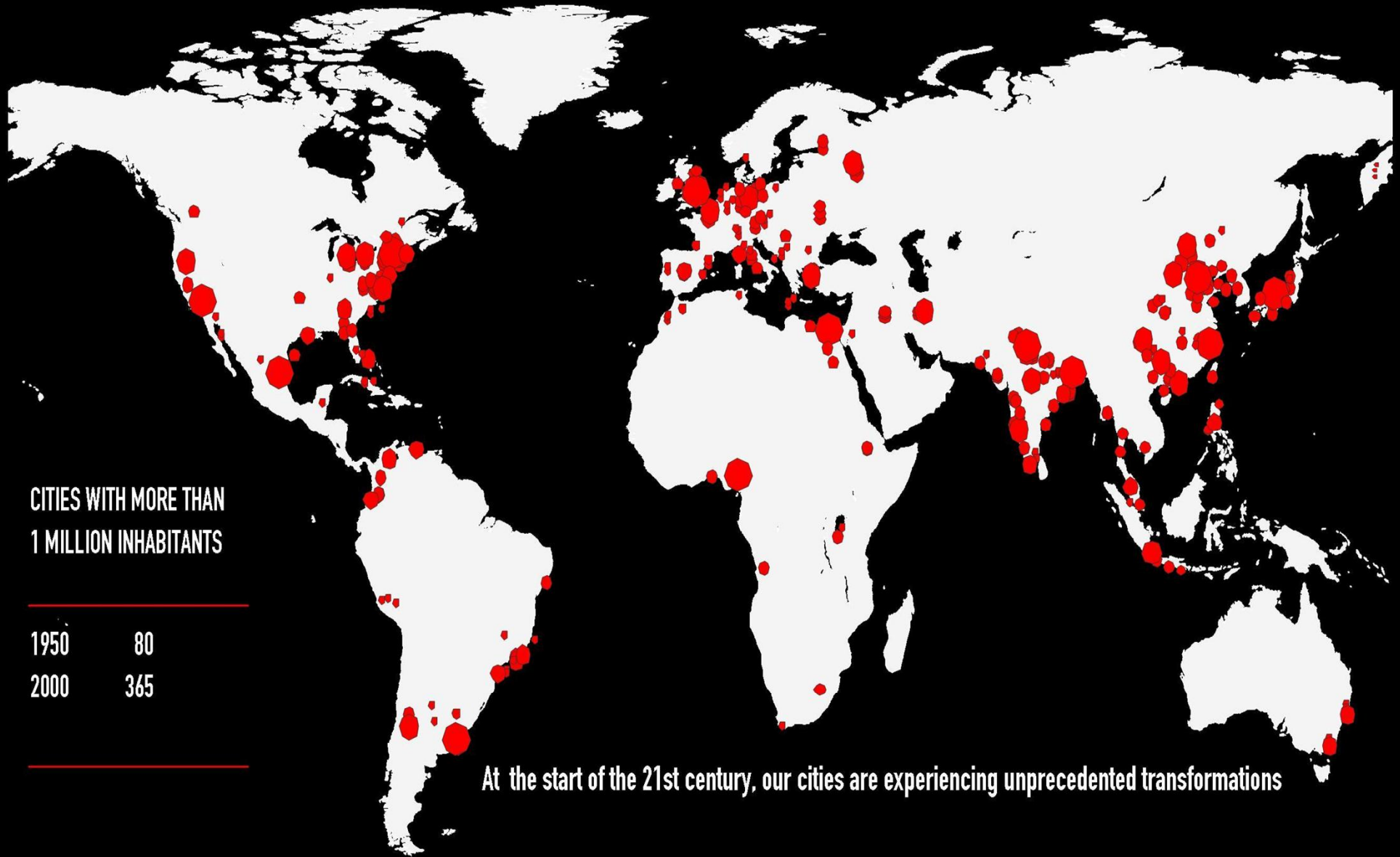
- Constituir consejos de distrito y control de centros ante Bildu
- CMD Rekalde
- Buscar nuevas formas de gestión de centros en barrios

El futuro de la ciudad. Bilbao Bizkaia Next

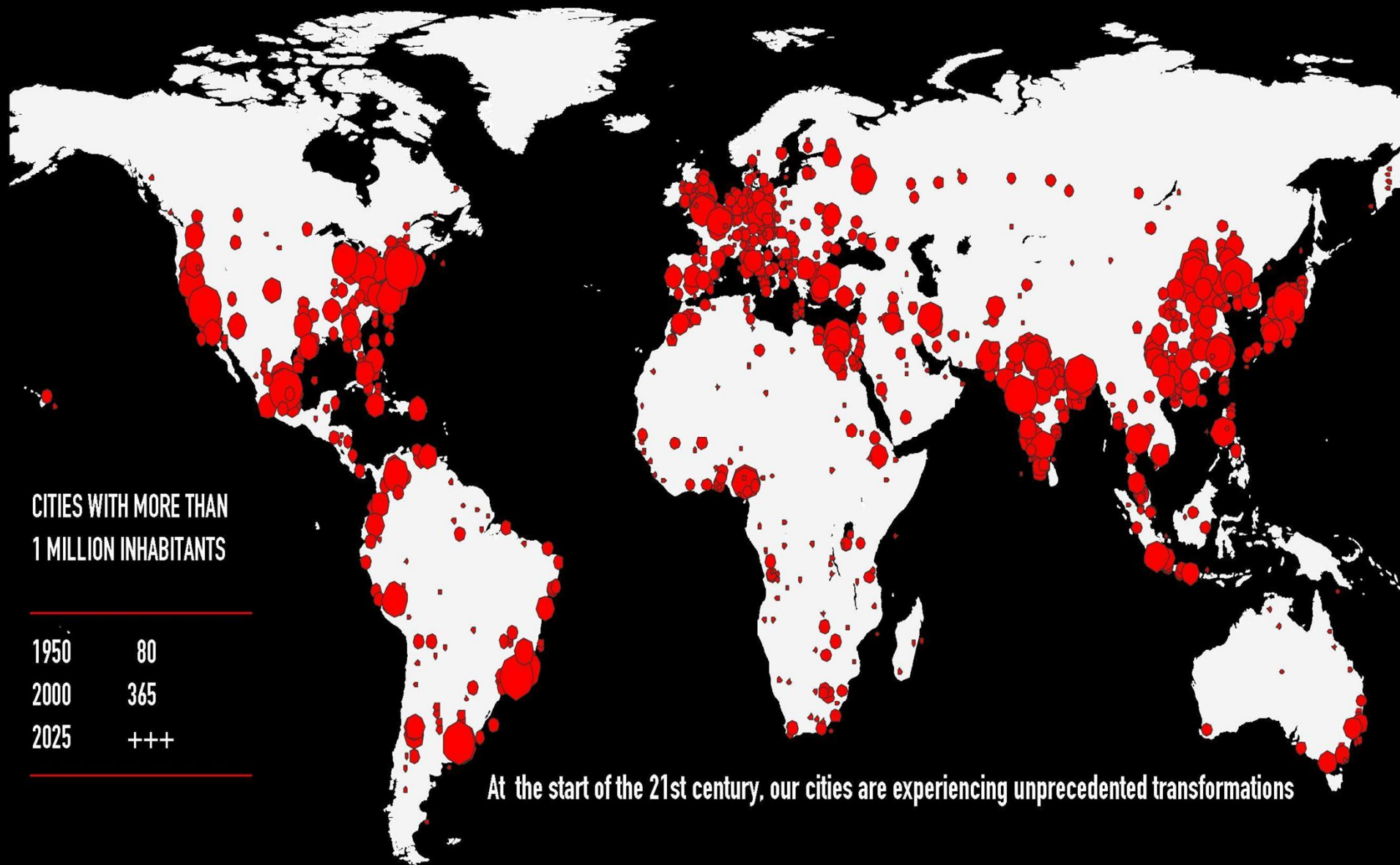




UN MUNDO DE CIUDADES



At the start of the 21st century, our cities are experiencing unprecedented transformations





**Las Ciudades son
los nuevos
actores de la
economía global.**



Las Ciudades
son los
ESPACIOS
CRÍTICOS para
la cohesión
social.





Las Ciudades tienen una
responsabilidad básica de
contribuir a la
SOSTENIBILIDAD del
planeta.



Las Ciudades no son
el problema, son parte
de la solución para
los retos del siglo 21.

CAMBIO CLIMATICO